C.U.E.I.M. Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale

Sede: Verona, via Interrato dell'Acqua Morta, 26

Codice fiscale: 01564110235

-*-

Bilancio al 31/12/2012 e 31/12/2013

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	**31/12/2012**	**31/12/2013**
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	18.829	10.582
di cui già richiamati: 0	0	0
B) Immobilizzazioni (con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria):		
I-Immobilizzazioni immateriali:		
1)-Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2)-Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
3)-Diritti di brev. ind.le e dir. di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.516	3.234
4)-Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5)-Avviamento	0	0
6)-Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7)-Altre	0	0
Totale	2.516	3.234
II-Immobilizzazioni materiali:		
1)-Terreni e fabbricati	1.782.481	1.880.380
2)-Impianti e macchinario	0	0
3)-Attrezzature industriali e commerciali	0	0
4)-Altri beni	122.967	164.585
5)-Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	1.905.448	2.044.965
III-Immobilizzazioni finanziarie:		
1)-Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	260.000	250.000
b) imprese collegate		0
c) imprese controllanti	0	0
d) altre imprese	14.934	18.615
2)-Crediti:		
a) verso imprese controllate	0	0
di cui scadenti entro l'esercizio		0
b) verso imprese collegate	0	0
di cui scadenti entro l'esercizio		
c) verso controllanti	0	0
di cui scadenti entro l'esercizio		
d) verso altri	0	0
di cui scadenti entro l'esercizio		
3)-Altri titoli	0	0
4)-Azioni proprie (con indicazione anche del valore nominale complessivo)	0	0
Totale	274.934	268.615
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**2.182.898**	**2.316.814**
C)Attivo circolante:		
I-Rimanenze:		
1)-Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2)-Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3)-Lavori in corso su ordinazione	4.871.402	6.874.342
4)-Prodotti finiti e merci	0	0
5)-Acconti	0	0
Totale	4.871.402	6.874.342
II-Crediti:		
Esigibili entro l'esercizio:		
1) verso clienti	157.832	55.738
2) verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti	0	0

4-bis) crediti tributari	163.764	0
4-ter) imposte anticipate	0	0
5) verso altri	19.208	6.496
Esigibili oltre l'esercizio:		
1) verso clienti	0	0
2) verso imprese controllate	27.844	0
3) verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti	0	0
4-bis) crediti tributari	0	0
4-ter) imposte anticipate	0	0
5) verso altri	3.855	5.478
Totale	372.503	67.712
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) azioni proprie (con indicazione anche del valore nominale complessivo)	0	0
6) altri titoli	0	0
Totale	0	0
IV-Disponibilità liquide:		
1)-Depositi bancari e postali	5.750.452	5.943.253
2)-Assegni	0	0
3)-Denaro e valori in cassa	1.060	2.593
Totale	5.751.512	5.945.846
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**10.995.417**	**12.887.900**
D)Ratei e risconti, di cui disaggio su prestiti: 3.926)	**79.572**	**33.513**
TOTALE ATTIVO	***13.276.716***	***15.248.809***

-*-

PASSIVO	**31/12/2012**	**31/12/2013**
A)Patrimonio netto:		
I-Capitale	3.178.495	3.537.981
II-Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III-Riserva di rivalutazione	0	0
IV-Riserva legale	0	0
V-Riserve statutarie	0	0
VI-Riserve per azioni proprie in portafoglio	0	0
VII-Altre riserve: riserva disponibile	-1	-2
VIII-Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX-Risultato dell'esercizio	359.486	275.109
Totale	**3.537.980**	**3.813.088**
B)Fondi per rischi ed oneri:		
1)-trattamento per quiescenza e obblighi simili	0	0
2)-per imposte, anche differite	50.000	200.000
3)-altri	483.236	850.000
Totale	533.236	1.050.000
C)Trattamento di fine rapporto e di lavoro subordinato	**76.250**	**78.736**
D)Debiti:		
Debiti con scadenza entro l'esercizio:		
1) obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche	186.412	156.343
5) debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti	4.878.630	6.993.854
7) debiti verso fornitori	1.260.947	1.037.566
8) debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate	1.488	0

10) debiti verso imprese collegate	1.033	0
11) debiti verso controllanti	0	0
12) debiti tributari	107.947	293.188
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	57.687	61.777
14) altri debiti	1.582.230	881.470
Debiti con scadenza oltre l'esercizio		
1) obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche	1.001.491	809.961
5) debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	0	0
8) debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
10) debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti	0	0
12) debiti tributari	0	0
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0
14) altri debiti	0	0
Totale	9.077.865	10.234.159
E)Ratei e risconti (di cui aggio su prestiti: 0)	**51.385**	**72.826**
TOTALE PASSIVO	***13.276.716***	***15.248.809***
CONTI D'ORDINE	**31/12/2012**	**31/12/2013**
I)-Garanzie prestate:		
1)-Fidejussioni ed avalli:		
a) a favore di imprese controllate	0	0
b) a favore di imprese collegate	0	0
c) a favore di imprese controllanti	0	0
d) a favore di altri	0	0
2)-Altre garanzie personali:		
a) a favore di imprese controllate	0	0
b) a favore di imprese collegate	0	0
c) a favore di imprese controllanti	0	0
d) a favore di altri	689.361	475.730
3)-Garanzie reali:		
a) a favore di imprese controllate	0	0
b) a favore di imprese collegate	0	0
c) a favore di imprese controllanti	0	0
d) a favore di altri	300.000	0
II)-Altri conti d'ordine - rischi - impegni:		
1)-Cauzione amministratori	0	0
2)-Altri rischi	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	**989.361**	**475.730**

-*-

CONTO ECONOMICO	**31/12/2012**	**31/12/2013**
A) Valore della produzione:		
1)-Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.893.994	4.882.569
2)-Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-1.097.196	2.002.940
3)-Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4)-Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5)-Altri ricavi e proventi (di cui contributi in conto esercizio: 0)	485.636	242.246
Totale A	**6.282.434**	**7.127.755**
B)Costi della produzione:		
6)-Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
7)-Per servizi	4.277.586	4.769.514
8)-Per godimento di beni di terzi	90.460	85.231
9)-Per il personale:		

a)-Salari e stipendi	163.403	197.830
b)-Oneri sociali	52.739	63.747
c)-Trattamento di fine rapporto	11.265	12.486
d)-Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e)-altri costi	0	0
10)-Ammortamenti e svalutazioni:		
a)-ammort. delle immobilizzaz. immateriali	1.480	1.947
b)-ammort. delle immobilizzaz. materiali	45.429	67.582
c)-altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d)-svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0
11)-Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12)-Accantonamenti per rischi	50.000	516.765
13)-Altri accantonamenti	0	0
14)-Oneri diversi di gestione	1.120.846	799.524
Totale B	**5.813.208**	**6.514.626**
Differenza tra valore e costi della prod.ne (A-B)	**469.226**	**613.129**
C)Proventi e oneri finanziari:		
15)-Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate e collegate	0	0
- da altre imprese	0	53
16)-Altri proventi finanziari:		
a)-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da imprese controllate e collegate	0	0
a)-Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni da imprese controllanti	0	0
a)-Da altre imprese	0	0
b)-Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c)-Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d)-Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate e collegate	0	0
d)-Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti	0	0
d)-Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	132.066	124.411
17)-Interessi ed altri oneri finanziari:		
-verso imprese controllate e collegate	0	0
-verso imprese controllanti	0	0
- verso altre imprese	10.566	49.635
17-bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale (15+16-17+-17-bis)	**121.500**	**74.829**
D)Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18)-Rivalutazioni:		
a)-Di partecipazioni	0	0
b)-Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c)-Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
19)-Svalutazioni:		
a)-Di partecipazioni	0	0
b)-Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c)-Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
Totale delle rettifiche (18-19)	0	0
E)Proventi ed oneri straordinari:		
20)-Proventi:		
Plusvalenze da alienazioni non iscrivibili al n.5	0	0
Altri proventi straordinari	0	0
21)-Oneri:		
Minusvalenze da alienazioni non iscrivibili al n.14	0	0
Imposte relative ad esercizi precedenti	0	0
Altri oneri straordinari	0	0
Totale delle partite straordinarie (20-21)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**590.726**	**687.958**
22)-Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	231.240	412.849
26)-Risultato dell'esercizio	**359.486**	**275.109**

-*-

NOTA INTEGRATIVA

Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il CUEIM è un'organizzazione senza scopo di lucro; più precisamente è un'organizzazione di ricerca scientifica aperta, che si configura come rete multipolare fra Università Italiane, istituzioni pubbliche e private, imprese, imprenditori e ricercatori che svolge, oltre all'attività istituzionale, anche attività economica rilevante ai fini fiscali.
Il bilancio di esercizio di sintesi delle attività è stato redatto, per quanto compatibile e necessario, in conformità a quanto statuito dal Codice Civile nella sezione IX del Libro V, e dai Principi Contabili Italiani (OIC).
La presente nota integrativa contiene le informazioni ritenute necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali, e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di Euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per i decimali inferiori a 0,50 Euro, e all'unità superiore per i decimali superiori a 0,50 Euro.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare ai principi adottati.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Tutte le voci relative allo stato patrimoniale e al conto economico dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio, e non si è reso necessario alcun adattamento.

Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica di CUEIM. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'organizzazione nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono di seguito sintetizzati.

Immobilizzazioni immateriali
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.

Immobilizzazioni materiali
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni cui si riferiscono. Le immobilizzazioni che alla fine dell'esercizio presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante. Le quote accantonate sono compatibili con quanto previsto dalla normativa fiscale e con la durata economico tecnica dei cespiti a cui si riferiscono. In particolare per la determinazione degli ammortamenti si è avuta considerazione dei seguenti criteri, che non oltrepassano i limiti imposti dalla normativa fiscale:
- le spese pluriennali sono state spesate in base alla durata del contratto a cui sono riferite o della loro utilità (cinque anni);
- per gli altri beni sono state utilizzate le seguenti aliquote di ammortamento: Impianti 15%, Macchine elettroniche per ufficio 20%, Mobili ed arredi 12%, Fabbricati 3%; gli automezzi risultano completamente ammortizzati per le quote imputate nei precedenti esercizi.

I beni nuovi di valore inferiore a € 516 sono integralmente ammortizzati nell'esercizio, quelli di valore superiore sono stati ammortizzati con aliquota ridotta del 50%.

Titoli
Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Partecipazioni
Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Rimanenze
I lavori in corso su ordinazione (commesse di ricerca nello specifico) sono rilevati sulla base del metodo dello stato di avanzamento (o percentuale di completamento) secondo il quale i costi, i ricavi ed il margine vengono riconosciuti in base all'avanzamento dell'attività produttiva. Il criterio adottato è quello della percentuale di completamento nella modalità di applicazione *cost to cost*.
Le commesse per le quali non si ritiene applicabile il metodo dello stato di avanzamento sono valutate al costo di produzione.

Crediti
Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

Disponibilità liquide
Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

Ratei e risconti
Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.

Fondi per rischi e oneri
Sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.

Fondo trattamento di fine rapporto
Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti.
Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Debiti
Sono rilevati al loro valore nominale.

Ricavi e costi
Sia quelli riferibili all'attività economica che quelli riclassificati come tali ai fini della determinazione del valore della produzione, come meglio specificato in seguito, sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

Imposte sul reddito
Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.

Conti d'ordine
Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso.

Note di commento sulle principali voci dello stato patrimoniale e del conto economico e loro variazioni

ATTIVO

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Tale posta compare in bilancio per € 10.582 ed è riferita a quote associative ancora da riscuotere al 31/12/2013.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Il valore delle immobilizzazioni immateriali e tecniche iscritte a bilancio è evidenziato nella tabella n. 1 nella quale sono esplicitati i valori iniziali, le variazioni e gli ammortamenti del periodo amministrativo ed i valori di fine periodo.

Tabella n. 1: Movimenti delle immobilizzazioni

Tabella numero 1: movimenti delle immobilizzazioni (art.2427 n. 2)

Descrizione	Costo	Precedenti Rivalutazioni	Precedenti svalutazioni	Valore iniziale fondo	Valore iniziale
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Costi di ricerca, sviluppo etc.	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e utilizz.op. ingegno	19.262	0	0	16.746	2.516
Concessioni, licenze e marchi	0	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso etc.	0	0	0	0	0
Altre immateriali	0	0	0	0	0
Terreni e fabbricati	1.956.501	0	0	174.020	1.782.481
Impianti e macchinari	0	0	0	0	0
Attrezzature industr.e commerciali	0	0	0	0	0
Altri beni	351.838	0	0	228.871	122.967
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0	0	0	0

Descrizione	Acquisti	Vendite eliminazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Spostamenti Arrotondam.
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Costi di ricerca, sviluppo etc.	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e utilizz.op. ingegno	2.665	0	0	0	0
Concessioni, licenze e marchi	0	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso etc.	0	0	0	0	0
Altre immateriali	0	0	0	0	0
Terreni e fabbricati	132.000	0	0	0	0
Impianti e macchinari	0	0	0	0	0
Attrezzature industr.e commerciali	0	0	0	0	0
Altri beni	75.098	0	0	0	1
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0	0	0	0

Descrizione	Valore iniziale	Variazione	Ammortamento	Valore finale	Totale rivalutazione
Costi di impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
Costi di ricerca, sviluppo etc.	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e utilizz.op. ingegno	2.516	2.665	1.947	3.234	0
Concessioni, licenze e marchi	0	0	0	0	0
Avviamento	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso etc.	0	0	0	0	0
Altre immateriali	0	0	0	0	0
Terreni e fabbricati	1.782.481	132.000	34.101	1.880.380	0
Impianti e macchinari	0	0	0	0	0
Attrezzature industr.e commerciali	0	0	0	0	0
Altri beni	122.967	75.099	33.481	164.585	0
Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	0	0	0	0

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono a fabbricati, attrezzature, macchine d'ufficio, arredamento e beni di scarso valore unitario acquisiti nel tempo ed ancora utilizzati alla fine dell'esercizio. Nel corso del 2012 CUEIM ha effettuato un nuovo investimento immobiliare per l'acquisizione di una sede in Napoli come da delibera dell'Assemblea degli Associati del 20/06/2012. L'operazione immobiliare si è perfezionata il 23/11/2012 con rogito Notaio Giuseppe Cioffi di Napoli rep. 43904 Racc. 19332 del 23/11/2012. Nel corso dell'esercizio 2013 sono state capitalizzate spese di ristrutturazione ed ha avuto inizio il processo di ammortamento di tale immobile.
Per quanto riguarda l'esercizio 2013 tra gli altri investimenti in immobilizzazioni materiali degni di nota si segnala l'acquisto delle macchine d'ufficio elettroniche ed arredamento necessarie per lo svolgimento delle attività dei ricercatori CUEIM.

Immobilizzazioni finanziarie
CUEIM detiene le seguenti partecipazioni:
- una, sorta nel 2009, allorché l'ente ha dato vita alla Fondazione CUEIM – CRT il cui fondo di dotazione è pari ad euro 100.000 ; il conferimento effettuato da CUEIM nella Fondazione è stato di € 50.000,00 e la posta è stata iscritta in bilancio al valore nominale; si precisa in questa sede che, in caso di liquidazione della Fondazione, il patrimonio della stessa non verrebbe ripartito fra i soci fondatori, ma devoluto ad altre fondazioni di ricerca;
- una seconda del valore di € 200.000 nella società Cueim Comunicazione Srl, con sede in Verona, in Via Interrato dell'Acqua Morta 26, interamente posseduta ed il cui valore non è stato modificato. Nel corso del 2013 tale società ha conseguito un risultato positivo netto di € 2.629. Il patrimonio netto di tale società al 31/12/2013 ammontava ad € 246.393 (Capitale sociale € 50.000, Fondo Sovrapprezzo € 150.000, Riserva legale € 18.241, Altre Riserve € 25.523, Utile dell'esercizio € 2.629). L'andamento economico della controllata non impone di intervenire sulla valutazione di tale posta contabile;
- una , del costo storico di € 1.533, relativa ad una quota in Sviluppo Italia Calabria Scpa (già BIC Calabria) avente sede in Cosenza, società posta in liquidazione in data 31/10/2007; tale partecipazione è stata svalutata di € 1.532 nel corso dell'esercizio 2012 per cui in bilancio appare per l'importo di € 1 (uno), in quanto questo sarà il valore di liquidazione.
- A differenza di quanto riportato nel bilancio del precedente esercizio, dal 2013 non compare tra le partecipazioni quella relativa al CRESAM scrl, interamente posseduto dal Cueim e che nel corso del 2013 è stato posto in liquidazione. La liquidazione è terminata in data 23/10/2013 con approvazione del bilancio finale di liquidazione e cancellazione del CRESAM scrl dal registro delle imprese.
- a fine 2005 CUEIM ha sottoscritto 10 quote della Banca di Verona Bcc per un controvalore di € 650,00.

Tale partecipazione è stata iscritta in bilancio al valore nominale.

- In data 20 luglio 2012 CUEIM ha partecipato alla sottoscrizione della società consortile a r.l. denominata Green Building con sede in Atripalda (AV) via Appia 104; nel corso del 2013 la partecipazione è aumentata di euro 3.682 per l'acquisto di un'ulteriore quota di un socio receduto; pertanto, al 31/12/2013, la partecipazione posseduta è pari ad euro 8.931,59 e tale posta è stata valutata al valore nominale;
- In data 17 dicembre 2012 CUEIM ha partecipato alla sottoscrizione della società consortile a r.l. denominata Data Benc scarl con sede in Napoli Centro Direzionale Isola B3; la partecipazione posseduta è pari ad euro 6.000,00 e tale posta è stata valutata al valore nominale;
- infine, nel 2012, CUEIM ha acquistato quote della Banca di Credito Cooperativo di Roma per un controvalore di euro 3.032,50; tale posta è stata valutata al costo.

Attivo circolante (art. 2427 n. 4 C.C.)

Rimanenze

Tale posta di bilancio compare per l'importo di euro 6.874.342. Esso deriva dalle schede di valutazione predisposte per ogni singola commessa ed è la valutazione attribuita al 31/12/2013 alle commesse per ricerche che non erano ancora state completate.

Il valore esposto in bilancio alla voce "A-2 Variazione delle rimanenze di prodotti (commesse di ricerca) in corso di lavorazione, semilavorati e finiti" del conto economico (€ 2.002.940) rappresenta la differenza fra il valore delle commesse in corso di esecuzione al 31/12/2013 rispetto al medesimo valore calcolato al 31/12/2012.

Il dettaglio delle Commesse in corso di esecuzione alla data del 31/12/2013 è riportato nel prospetto che segue; le stesse sono identificate dal rispettivo acronimo:

PROSPETTO DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE AL 31/12/2013

	Valutazione riferita al	
Commessa	**31/12/2012**	**31/12/2013**
AMBIENTIAMOCI	26.050,85	150.602,72
CALABRIA	51.058,56	51.577,14
CASSINO	53.076,64	77.671,39
COMUNICATION	4.334,00	228.087,27
CSP	44.189,70	220.007,49
DATA		49.117,56
DBI	268.910,65	289.044,01
DRUG	255.480,36	292.311,94
EXPO		86.244,88
FREE		38.835,58
GAP		158.472,35
ICARO	17.951,47	
ICE 2014		1.250,00
ITA		47.093,99
KEY	1.824,29	79.588,48
LIM		59.197,60

MA 2012	2.187.205,32	
MA 2012 INT	70.510,39	589.367,12
MA 2013		2.331.466,29
MIPAAF 2	257.778,80	
MIPAAF 3	296.194,42	
MSS	-	311.066,83
NNIDAC	366.142,30	564.108,58
NOA	41.884,18	
NOI NO	9.840,00	105.822,52
PINS	60.405,86	211.968,26
POLITICHE EUROPEE	18.683,83	
PREVENIRE	47.500,64	266.583,53
PROMO	37.957,82	167.896,08
REGIONI 2013		5.112,43
SIBARI	52.016,29	84.435,93
SIND	174.769,50	178.460,94
SS	195.306,09	
SUMMER	139.971,02	
SURVEY	49.356,84	
UNESCO 4	113.458,51	
UNESCO 4 INT	5.211,27	61.038,37
UNESCO 5		133.291,89
UNESCO SILA	16.548,99	15.905,88
UNESCO SILA INT	7.783,01	12.523,64
VICE UE		6.191,59
TOTALI	**€ 4.871.401,60**	**€ 6.874.342,28**

Crediti

Il dettaglio della voce "crediti" è riportato nella tabella n. 2 in cui è precisata anche la suddivisione in base alla scadenza ai sensi dell'art. 2427 n. 6 C.C. L'ammontare delle variazioni delle poste relative al capitale circolante rispetto ai valori dell'esercizio precedente è riportato nella tabella n. 3. L'ammontare delle perdite che si presume di dover sopportare nei futuri esercizi è stato stimato con criteri prudenziali. Al 31/12/2013 il fondo complessivo accantonato ammonta a € 168.201 di cui:

- euro 65.201 a titolo di svalutazione fiscalmente deducibile e
- euro 103.000 a titolo di svalutazione fiscalmente non deducibile.

La dinamica degli accantonamenti e degli utilizzi di tale fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

	F.do svalutazione deducibile	F.do svalutazione non deducibile
Ammontare al 31/12/2012	65.201	203.000
Utilizzi nel corso dell'esercizio (*)	0	100.000
Accantonamenti nel corso dell'esercizio	0	0
Ammontare al 31/12/2013	65.201	103.000

(*) – La diminuzione del fondo svalutazione crediti per euro 100.000 è connessa alla positiva chiusura delle relative posizioni. Non si tratta pertanto di una perdita effettivamente sopportata.

Tabella n. 2: Crediti

Tabella numero 2: Crediti

Descrizione		Importo Complessivo	Scadenti entro 1 anno	entro 5 anni	oltre 5 anni
Crediti verso i clienti		55.738	55.738	0	0
Di cui: ammontare complessivo delle svalutazioni		168.201			
- di cui Fondo rischi specifico	103.000				
- di cui Fondo svalutazione generico	65.201				
Totale crediti verso i clienti		**55.738**	**55.738**	**0**	**0**
Crediti verso controllate		0	0	0	0
Crediti verso collegate		0	0	0	0
Crediti verso l'erario		0	0	0	0
Altri crediti		11.974	6.496	5.478	0

In particolare, l'importo dei crediti verso i clienti è così composto:

- crediti verso i clienti per fatture già emesse	€	223.222
- crediti verso i clienti per fatture da emettere	€	717
- ammontare complessivo delle svalutazioni a fine esercizio	€	- 168.201
- Totale crediti verso i clienti	€	55.738

Tabella n. 3: Variazioni dell'attivo circolante

Tabella numero 3: variazioni del capitale circolante rispetto ai valori dell'esercizio precedente

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Incremento	Decremento
Rimanenze	4.871.402	6.874.342	2.002.940	0
Crediti verso i clienti	157.832	55.738	0	102.094
Crediti verso controllate	27.844	0	0	27.844
Crediti verso collegate	0	0	0	0
Crediti verso l'erario	163.764	0	0	163.764
Altri crediti	23.063	11.974	0	11.089
Titoli	0	0	0	0
Depositi bancari e postali	5.750.452	5.943.253	192.801	0
Assegni	0	0	0	0
Denaro e valori in cassa	1.060	2.593	1.533	0
Totale circolante	**10.995.417**	**12.887.900**	**2.197.274**	**304.791**
Ratei e risconti attivi	79.572	33.513	0	46.059

Ratei e risconti attivi

Nella voce ratei e risconti sono stati iscritti i proventi ed i costi che avranno manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio futuro ma di competenza del presente esercizio ed i costi ed i proventi che, pur avendo avuto manifestazione finanziaria prima della chiusura dell'esercizio, sono in parte di competenza dell'esercizio successivo. Si tratta, pertanto, di componenti di reddito comuni a due o più esercizi e la cui entità varia in ragione del tempo. In particolare la voce D) dell'attivo, pari ad € 33.513 è composta da:

Risconti relativi a canoni di locazione	€	2.020
Risconti relativi a premi di assicurazione	€	6.209
Risconti relativi a costi per locazione macchine d'ufficio	€	1.110
Risconti attivi su premi per polizze fidejussorie	€	3.154
Risconti attivi su abbonamenti riviste	€	372
Risconti attivi su spese condominiali	€	238
Risconti attivi su costi per servizi	€	137
Risconti relativi ad interessi passivi su finanziamenti (disaggio)	€	3.926
Risconti relativi ad altri costi	€	75
Ratei relativi ad interessi bancari	€	16.272
Importo complessivo per ratei e risconti attivi finali	**€**	**33.513**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 4 C.C., nella tabella n. 3 sono riportate le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo circolante e dei ratei e risconti attivi.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio CUEIM è iscritto al valore nominale delle quote associative e dei risultati degli esercizi precedenti ad esso destinati. Si precisa che anche nel corso del 2013 le quote associative sono state assoggettate a tassazione ai sensi del DPR 917/1986.
Nella tabella n. 4 sono dettagliate le variazioni intervenute nelle diverse poste del patrimonio netto.
La voce "Altre riserve" comprende l'eventuale arrotondamento di importi derivante dalla necessità di arrotondare in bilancio all'euro valori contabili espressi in centesimi di euro.

Tabella n. 4: Variazioni del patrimonio netto

Tabella numero 4: variazioni del patrimonio netto

Descrizione	Saldo iniziale	Aumenti di Capitale	Convers.ne obbligazioni	Accantona= menti
Capitale	3.178.495	0	0	0
Riserva da sovrapprezzo	0	0	0	0
Riserva da rivalutazione	0	0	0	0
Riserva legale	0	0	0	0
Riserva da acquisto az. proprie	0	0	0	0
Riserve statutarie	0	0	0	0
Altre riserve	-1	0	0	0
Utile/perdita riportate a nuovo	0	0	0	0
Risultato dell'esercizio	359.486	0	0	0

TOTALE	3.537.980	0	0	0
Descrizione	**Altre variazioni**	**Assegn.risult. d'esercizio**	**Risultato d'esercizio**	**Saldo finale**
Capitale	0	359.486	0	3.537.981
Riserva da sovrapprezzo	0	0	0	0
Riserva da rivalutazione	0	0	0	0
Riserva legale	0	0	0	0
Riserva da acquisto az. proprie	0	0	0	0
Riserve statutarie	0	0	0	0
Altre riserve	1	0	0	0
Utile/perdita riportate a nuovo	0	0	0	0
Risultato dell'esercizio	0	-359.486	275.109	275.109

Fondi rischi ed oneri

Tale posta compare in bilancio per l'importo di € 1.050.000; esso deriva:
- da un accantonamento al fondo imposte e tasse effettuato nel corso del 2012 per euro 50.000 incrementato nel corso dell'esercizio di euro 150.000;
- da accantonamenti per rischi potenziali esistenti all'inizio dell'esercizio cui si è aggiunto un ulteriore accantonamento per euro 366.765 dovuto ad una prudenziale valutazione degli stessi a fine esercizio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

In tale posta di bilancio è iscritto il valore del trattamento di fine rapporto dei dipendenti al 31/12/2013 comprensivo della quota maturata nell'esercizio e della rivalutazione del fondo accantonato al 31 dicembre dell'esercizio 2012.
La voce ha avuto la movimentazione riassunta nella tabella n. 5. Il decremento di euro 10.000 è dovuto all'erogazione di un anticipo del TFR ad una dipendente avvenuto nel mese di dicembre.

Tabella n. 5: Variazione dei debiti per TFR

Tabella numero 5: debiti per TFR				
Descrizione	**Valore iniziale**	**Valore finale**	**Incremento**	**Decremento**
Debiti per TFR	76.250	78.736	12.486	10.000

Debiti

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale e comprendono le poste che sono riportate nelle tabelle n. 6 e 7. Nella tabella n. 6 è riportata la suddivisione dei debiti in base alla scadenza.
L'ammontare dei debiti verso le banche diminuisce; esso deriva da diverse operazioni di finanziamento:
- una, accesa nel corso del 2010 con la Tesoreria Provinciale dello Stato, che ha erogato un finanziamento collegato all'esecuzione della commessa "SIVI";
- nel 2012 sono stati erogati due finanziamenti (rispettivamente di € 300.000 dalla Banca di Credito Cooperativo di Verona e € 750.000 dalla Banca di Credito Cooperativo di Roma) in concomitanza con l'acquisto della sede di Napoli;

Pertanto, nel corso dell'esercizio 2013 i debiti per finanziamenti bancari hanno avuto la seguente movimentazione:

-saldo iniziale	euro	1.187.001
-nuove erogazioni	euro	0
-pagamento rate di rimborso scadute	euro	- 221.369
-Saldo finale	**euro**	**965.632**

Tale importo per euro 155.671 è costituito dall'ammontare delle rate di finanziamento che scadono entro

12 mesi e per euro 809.961 dalle rate che scadono oltre i 12 mesi.
L'importo totale dei debiti a breve termine di euro 156.343 comprende anche altri debiti verso le banche a breve termine per euro 672.
Per quanto riguarda i debiti tributari (€ 293.188) la posta ha la seguente composizione:

- debiti per iva esigibile	€	60.932
- debiti per iva non esigibile al 31.12.2013	€	31.000
- debiti per iva relativa ad esercizi precedenti	€	19.648
- debiti per imposte di registro	€	1.433
- debiti per ritenute su redditi di lavoro autonomo	€	16.025
- debiti per ritenute su redditi di lavoro dipendente o assimilato	€	64.184
- debiti per imposte a saldo	€	99.966
Totale	€	293.188

L'ammontare dei debiti per ritenute su redditi di lavoro dipendente (euro 64.184) deriva dalla liquidazione nel mese di dicembre dei compensi per i dipendenti e per i Collaboratori a progetto. Gli importi delle ritenute sono stati regolarmente versato nei termini con modello F24 Abi 08327 Cab 03239 protocollo telematico B0832703239170314 DEL 17/03/2014 ed F24 Abi 08327 Cab 03239 protocollo telematico B0832703239170214 del 17/02/2014.
L'ammontare del premio Inail a saldo verrà versato nel mese di maggio.
Per quanto riguarda gli acconti, la posta è determinata:
- dall'ammontare complessivo degli importi fatturati a Committenti, al netto dell'iva, per Commesse relative a Ricerche non ancora ultimate
- da importi incassati su Commesse da rendicontare non ancora ultimate.
Il valore complessivo di tale posta è pari ad € 6.993.854 come risulta dal dettaglio seguente:

Commessa	acconti al 31/12/12	acconti 2013	Totale al 31/12/13	Committente
AMBIENTIAMOCI	94.008,06	8.000,00	102.008,06	ISTITUO PROFESSIONALE DI STATO PER I SERVIZI ALBERGHIERI E DELLA RISTORAZIONE "PELLEGRINO ARTUSI"
CALABRIA	53.835,40		53.835,40	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELLA CALABRIA FACOLTA' DI INGEGNERIA DIP PIANIF TERRITORIALE
CASSINO	30.000,00	25.000,00	55.000,00	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO
COMUNICATION	216.000,00		216.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
CSP	175.000,00		175.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
DBI	395.000,00		395.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
DRUG	237.000,00	158.000,00	395.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA

KEY	90.000,00		90.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
NNIDAC	223.010,85		223.010,85	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
NOI NO	195.000,00		195.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
PINS	357.000,00		357.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
PREVENIRE	195.495,00	156.396,00	351.891,00	STUDIARE SVILUPPO SRL
PROMO	175.000,00		175.000,00	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE - Direzione per la Protezione della Natura
SIBARI	32.977,80	76.948,20	109.926,00	STUDIARE SVILUPPO SPA
UNESCO SILA	36.004,50		36.004,50	ENTE PARCO NAZIONALE DELLA SILA
LIM		77.355,38	77.355,38	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
REG 2013		9.600,00	9.600,00	REGIONI
GAP		197.500,00	197.500,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
MA 2013		1.755.520,93	1.755.520,93	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE - Direzione SEC
MA 2012 INT		619.834,71	619.834,71	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE - Direzione SEC
MSS		665.227,26	665.227,26	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
DATA		185.000,00	185.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
ITA		100.000,00	100.000,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
FREE		117.500,00	117.500,00	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
EXPO		148.760,33	148.760,33	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO POLITICHE ANTIDROGA
UNESCO 5		122.222,53	122.222,53	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE - Direzione per la Protezione della Natura
UNESCO 4 INT		65.657,38	65.657,38	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE - Direzione per la Protezione della Natura
TOTALE	**2.505.331,61**	**4.488.522,72**	**6.993.854,33**	

Altri debiti (€ 881.470): la posta ha la seguente composizione:
- debiti per spese condominiali € 2.332

- debiti verso Enti per commessa MSS (*)	€	60.698
- debiti verso Enti per commessa SIND	€	90.500
- debiti verso Enti NNIDAC	€	573.896
- debiti verso dipendenti e collaboratori a progetto	€	130.072
- debiti diversi	€	23.972
Totale	€	881.470

(*) – Tale valore consegue alla rimodulazione della Commessa con nota del DPA pervenuta nel corso dell'esercizio 2013 ed alla necessaria elaborazione della scheda analitica ai fini della valutazione della Commessa.

Nella tabella numero 6 è riepilogata la composizione dei debiti con indicazione della loro scadenza mentre, nella tabella numero 7, le variazioni intervenute in tale posta nel corso dell'esercizio :

TFR Tabella 6: debiti

Descrizione	Importo complessivo	Scadenti		
		entro 1 anno	entro 5 anni	oltre 5 anni
Debiti verso le banche	966.304	156.343	588.845	221.116
Acconti	6.993.854	6.993.854	0	0
Debiti verso fornitori	1.037.566	1.037.566	0	0
Debiti tributari	293.188	293.188	0	0
Debiti vs Enti previdenziali	61.777	61.777	0	0
Debiti vs controllata	0	0	0	0
Altri debiti	881.470	881.470	0	0
Totale	**10.234.159**	**9.424.198**	**588.845**	**221.116**

Tabella n. 7: Variazione dei debiti

Tabella numero 7: debiti				
Descrizione	**Valore iniziale**	**Valore finale**	**Incremento**	**Decremento**
Debiti verso le banche	1.187.903	966.304	0	221.599
Acconti	4.878.630	6.993.854	2.115.224	0
Debiti verso fornitori	1.261.980	1.037.566	0	224.414
Debiti tributari	107.947	293.188	185.241	0
Debiti vs Enti previdenziali	57.687	61.777	4.090	0
Debiti vs controllata	1.488	0	0	1.488
Altri debiti	1.582.230	881.470	0	700.760

Debiti garantiti da garanzia reale

L'importo che appare fra i "Conti d'ordine" di € 475.730 si riferisce alle seguenti fidejussioni:

FIDEJUSSIONI IN ESSERE AL 31/12/2013		
A FAVORE DI	Relativa alla commessa	IMPORTO
ENTE PARCO DELLA SILA	UNESCO SILA INT	2.500

ENTE PARCO DELLA SILA	UNESCO SILA	4.800
REGIONE CAMPANIA	REG CAMP	7.500
MIUR	ALGHE	460.930
TOTALE		**475.730**

Nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2013 non compare l'importo di euro 300.000 derivante dall'ipoteca sull'immobile di Verona in quanto la stessa è stata cancellata nel corso dell'esercizio.

Ratei e risconti passivi
Ai sensi dell'art. 2427 n. 7.2 C.C. precisiamo che l'importo di € 72.826 deriva da :

Ratei relativi a spese per il personale	€	68.154
Ratei relativi a interessi passivi su prestiti	€	428
Ratei relativi a utenze energetiche	€	987
Ratei relativi a utenze ddi telefonia mobile	€	3.257
Importo complessivo per ratei e risconti passivi finali	**€**	**72.826**

Le variazioni sono riportate nella tabella n. 8.

Tabella n. 8: Variazione dei ratei e risconti passivi

Tabella numero 8: ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore iniziale	Valore finale	Incremento	Decremento
Ratei e risconti passivi	**51.385**	**72.826**	**21.441**	**0**

- * -

CONTO ECONOMICO
I ricavi, proventi, costi ed oneri sono stati rilevati in bilancio secondo il principio della competenza, mediante l'iscrizione di ratei e risconti.
Il valore della produzione rappresenta il complesso degli introiti, a qualunque titolo incassati dal CUEIM, per la realizzazione di ricerche e per la creazione di valore scientifico a favore dei committenti e per la sua diffusione nella comunità nazionale.
Entrando nel dettaglio delle poste più significative segnaliamo che:

- la voce A)-1) del Conto Economico è relativa ai ricavi ed agli introiti per commesse soggette a rendicontazione, derivanti dall'attività di ricerca effettuata dal CUEIM;
- la voce A)-2) del Conto Economico – "Variazione delle rimanenze" - è determinata come differenza fra il valore delle commesse alla fine dell'esercizio, rispetto al medesimo valore al 31 dicembre dell'esercizio precedente;
- la voce A)-5) del Conto Economico –Altri ricavi e proventi – è comprensiva:
- per l'ammontare di euro 7.000 di contributi associativi;
- per l'ammontare di euro 128.560 di passività iscritte in bilancio in precedenti esercizi come fatture da ricevere che erano state stimate in eccesso, debiti che si sono prescritti, rinunce al credito e di un'analitica nuova stima dei debiti;

- per euro 100.000 dall'utilizzo del fondo svalutazione crediti;
-la voce B)-7 "Costi per servizi" comprende le spese per il Personale addetto allo svolgimento delle varie commesse di ricerca svolte dal C.U.E.I.M; il dettaglio è riportato nel successivo prospetto dei componenti negativi di reddito. In tale prospetto la voce residuale "Altri costi per servizi" è composta prevalentemente da costi direttamente collegati alla ricerca.
- la voce B-14) "Oneri diversi di gestione" comprende:
- spese sostenute dai ricercatori per viaggi e missioni per euro 371.175.

Il dettaglio dei componenti positivi e negativi di reddito è riportato nel prospetto successivo in cui i valori sono espressi all'unità di euro.

COMPONENTI NEGATIVI DI REDDITO

Descrizione	Importo
Trasporti/Corrieri	24.835
Servizi Commerciali	4.760
Servizi Amministrativi	101.011
Utenze Energetiche	9.161
Altre Utenze	239
Utenze Telefoniche	42.665
Altri Costi per Servizi e Ricerca	1.574.758
Spese per Ricercatori a progetto	2.911.994
Oneri Bancari e Carte di Credito	6.926
Manutenzioni e Riparazioni	28.368
Premi di assicurazione	52.707
Compensi ai Sindaci	12.090
Servizi	**4.769.514**
Affitti e locazioni passive	85.231
Godimento di Beni di Terzi	**85.231**
Costo Salari e Stipendi	197.830
Costo Contributi Sociali	63.747
Accantonamento per TFR	12.486
Personale	**274.063**
Ammortamento Altri Costi Pluriennali	1.947
Ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali	**1.947**
Ammortamento Immobili Civili	34.101
Ammortamento Impianti e Macchinari	4.394
Ammortamento Altri Beni	2.866
Ammortamento Macchine d'Ufficio	11.730
Ammortamento Mobili ed Arredi	14.278
Ammortamento Indeducibile	213
Ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali	**67.582**
Accantonamento per Perdite Presunte su Crediti	0
Accantonamento per Rischi generici	516.765

Accantonamenti per perdite su Crediti e per Rischi	**516.765**
Imposte Comunali	16.361
Sopravvenienze passive	67.900
Altri costi correnti	174.882
- di cui: erogazione liberale a favore della Fondazione "Cueim - CRT" euro 120.000	
Arrotondamenti	10
Carburanti e lubrificanti	1.014
Cancelleria	9.551
Spese Postali	3.769
Bollo Auto	182
Spese Non Deducibili	6.171
Spese di Rappresentanza ed Omaggi	2.916
Ristoranti e Hotel	60.865
Spese viaggi e Missioni	371.175
Spese viaggio	57.962
Donazioni	19.100
Spese Condominiali	6.575
Quotidiani e Riviste	1.091
Oneri Diversi di Gestione	**799.524**
Interessi Passivi su Prestiti	5.556
Interessi Passivi su Mutui Ipotecari	42.501
Interessi Passivi verso banche	0
Interessi Passivi su Altri Debiti e Perdite su Cambi	1.578
Interessi ed Oneri Finanziari	**49.635**
Imposte e Tasse dell'esercizio	412.849
Imposte e Tasse dell'esercizio	**412.849**

TOTALE COSTI	***6.977.110***
Risultato d'esercizio	**275.109**

COMPONENTI POSITIVI DI REDDITO

Descrizione	Importo
Ricavi Prestazioni di Servizi e introiti diversi derivanti da commesse a rendicontazione	4.882.569
Ricavi Vendite e Prestazioni	**4.882.569**
Variazione Commesse in Corso di Esecuzione	2.002.940
Variazione Rimanenze in Corso di Lavorazione	**2.002.940**
Arrotondamenti	189
Altri proventi	1.367
Sopravvenienze attive	233.690
Altri Ricavi	**235.246**
Contributi per Ricerche	0
Contributi Associativi	7.000
Altri Ricavi	**7.000**
Interessi Attivi su Titoli	0
Interessi Attivi su C/C Bancari e Utili su Cambi	124.411
Proventi Diversi	53
Proventi Finanziari	**124.464**
Plusvalenze	0

TOTALE RICAVI	**7.252.219**
TOTALE RICAVI	**7.252.219**

Paragrafo 5 - Altri dati

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2427 C.C. precisiamo inoltre che:

- l'ente ha prestato le garanzie reali su beni di proprietà (art. 2427 n. 6 C.C.) descritte in precedenza;
- non vi sono effetti significativi delle variazioni nei cambi valutari verificatisi successivamente alla chiusura dell'esercizio (art. 2427 n. 6 bis C.C.);
- non vi sono crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine;
- non vi sono oneri finanziari imputati a voci iscritte nell'attivo (art. 2427 n. 6 ter C.C.);
- le voci del patrimonio netto sono state descritte precedentemente; per quanto riguarda la loro utilizzabilità, ai sensi dell'art. 2427 n. 7 bis C.C. si precisa che tutti i valori derivano da quote associative e da risultati positivi di gestione;
- non vi sono oneri finanziari capitalizzati (art. 2427 n. 8 C.C.);
- non vi sono impegni non risultanti dallo stato patrimoniale ad eccezione di quanto riportato nei conti d'ordine (art. 2427 n. 9 C.C.);
- per quanto riguarda la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e secondo aree geografiche (art. 2427 n. 10 C.C.) non vi è nulla da segnalare: tutti i ricavi sono stati conseguiti all'interno del territorio italiano;
- non vi sono proventi da partecipazioni (art. 2427 n. 11 C.C.) ad eccezione di quanto esposto nel conto economico fra i "proventi finanziari";
- per quanto riguarda gli interessi e altri oneri finanziari (art. 2425 n. 17 C.C.) la composizione è la seguente (art. 2427 n. 12 C.C.):

interessi passivi verso le banche per altre operazioni di finanziamento a	5.556
interessi passivi verso le banche su mutui	42.501
interessi passivi verso le banche per scoperti di conto corrente	0
interessi passivi diversi e perdite su cambi	1.578
TOTALE	***49.635***

- non vi sono oneri o proventi straordinari (art. 2427 n. 13 C.C.);
- non vi sono imposte differite o anticipate da evidenziare (art. 2427 n. 14 C.C.);
- CUEIM ha avuto mediamente 5 dipendenti a tempo pieno, tutti impiegati (art. 2427 n. 15 C.C.);
- agli amministratori non è stata erogata indennità alcuna; i revisori hanno maturato complessivamente un'indennità di € 12.090 (art. 2427 n. 16 C.C.);
- CUEIM non ha emesso azioni o altri strumenti finanziari (art. 2427 n. 17, 18 e 19 C.C.);
- in merito ai finanziamenti effettuati dai soci a CUEIM non vi è nulla da segnalare (art. 2427 n. 19 bis C.C.);
- con riferimento a patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare non vi è nulla da segnalare (art. 2427 n. 20 e 21 C.C.);
- CUEIM non ha in corso operazioni di locazione finanziaria (art. 2427 n. 22 C.C.);
- misura e motivazione delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali di durata indeterminata (art. 2427 3 bis C.C.): non vi è nulla da segnalare;
- Società ed Enti che esercitano attività di direzione e controllo (artt. 2361 co.2 C.C. e 2497 bis co. 4 del C.C.): C.U.E.I.M. non è soggetto ad attività di direzione o controllo da parte di altri Enti o Società; esercita attività di direzione e controllo nei confronti della società a responsabilità limitata denominata "Cueim

Comunicazione" della quale si è già detto in precedenza nel paragrafo "Partecipazioni";
- fair value degli strumenti finanziari (art. 2427 bis co. 1 del C.C.): nessun importo da segnalare.

Normativa sulla privacy
L'1.01.2004 è entrato in vigore il D.Lgs. 196/2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali" che riunisce, riordina e sostituisce la normativa già in vigore. La nuova normativa impone l'adozione e l'aggiornamento di adempimenti e procedure, specialmente in materia di sicurezza delle informazioni, indicando una soglia di misure minime da attivare ed un calendario di scadenze. Si segnala che CUEIM ha già provveduto a redigere il D.P.S. che viene costantemente tenuto aggiornato.

Tutto ciò premesso, si propone all'Assemblea dei Signori Associati l'approvazione del bilancio con la destinazione del risultato positivo netto al rafforzamento del patrimonio del CUEIM il cui ammontare netto verrà così a risultare pari a € 3.813.088.

Il Consiglio di Amministrazione

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE 2013

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE 2013

Gentili Associati,

a nome del Consiglio di Amministrazione Vi presentiamo la relazione al bilancio chiuso al 31.12.2013 relativo al 31° anno di attività del CUEIM. Ancora un anno positivo sotto il profilo dei risultati conseguiti.

Da quel lontano 1982, quando Giovanni Panati avviò questa pionieristica iniziativa, il CUEIM è cresciuto, si è consolidato, affermandosi, quale produttore e diffusore di una cultura manageriale nell'ambito delle organizzazioni private e pubbliche, profit e non profit.

La variegata e qualificata attività progettuale, di ricerca, di formazione ed editoriale, unitamente al progressivo rafforzamento economico e patrimoniale, sono espressione tangibile del percorso di crescita del CUEIM.

La sua organizzazione aperta, che si configura come una rete multipolare che connette tra loro Università, istituzioni pubbliche e private, imprese, imprenditori e ricercatori, è a base della capacità a produrre e realizzare idee e percorsi innovativi non sempre conseguibili con modelli organizzativi più strutturati.

E ciò pur in un contesto sempre più difficile qualificato da incertezza normativa, conflittualità crescente che a volte degenera in manifestazioni di concorrenza sleale.

Una organizzazione complessa, qualificata da connotazioni istituzionali e d'impresa, la cui armoniosa sintesi è alla base dei suoi percorsi di sviluppo.

In armonia alle delibere assunte dalla Giunta Esecutiva e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle riunioni del 12/05/2011 e 22/06/2011, anche il bilancio al 31/12/2013 è stato sottoposto a certificazione.

La rete multipolare del CUEIM

La rete multipolare del CUEIM comprende anche specifiche realtà:

a) la controllata Cueim Comunicazione srl, alla quale sono stati trasferiti i marchi connessi alla rivista Sinergie con tutte le attività editoriali e di comunicazione, prima svolte all'interno del CUEIM, prosegue nel processo di valorizzazione di tali attività in un contesto di unitarietà di azione con il CUEIM stesso. Dal punto di vista economico-gestionale, l'esercizio 2013 di Cueim Comunicazione srl si è chiuso in sostanziale equilibrio economico con un risultato positivo prima delle imposte di € 4.914; il bilancio al 31/12/2013 è stato approvato in data 01/04 u.s.

   Il supporto di carattere tecnico/scientifico fornito a CUEIM continua ad essere significativo con riferimento a variegati progetti come analiticamente evidenziato nella nota integrativa.

È in atto, in collaborazione con CUEIM, una approfondita riflessione sulle attuali linee editoriali (riviste, rapporti di ricerca e quaderni) in vista di una loro sempre migliore rispondenza alle attese della comunità scientifica e della società civile.

b) In armonia al convincimento progressivamente maturato che l'attività di ricerca nel territorio di operatività del CRESAM potesse essere meglio realizzata in via diretta dal CUEIM anche in collaborazione con la Fondazione CUEIM-CRT, il Consiglio di Amministrazione del CUEIM, nella riunione del 22/05/2013, decideva di procedere alla chiusura della società attraverso processi di fusione o liquidazione.

   In relazione a tale delibera e dopo attenta riflessione si è ritenuto di procedere attraverso un processo di liquidazione. Tale processo si è concluso in data 23/10/2013 con la cancellazione della Società dal registro delle imprese della Provincia di Cuneo ed il totale recupero da parte del CUEIM delle risorse finanziarie immesse nella società.

c) Osservatorio Permanente sul Franchising

   Anche nel corso dell'anno 2013 l'Osservatorio Permanente su Franchising (OPF) ha proseguito la rilevazione e lo studio delle reti in franchising in Italia, in collaborazione con l'Assofranchising Italiana.

   La ricerca è stata presentata nel corso dell'8^ Conferenza nazionale sul franchising, tenutasi a Milano nel giugno 2013, nel corso della quale sono stati presentati i principali trend del fenomeno in Italia e le performance degli operatori italiani all'estero. Una sintesi della ricerca è stata pubblicata sulla rivista Arti&Mercati della Camera di Commercio di Firenze.

   Nel corso dell'anno 2013 è proseguita la collaborazione dell'OPF con il sistema camerale, con il quale è stata realizzata una "guida al franchising", in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino.

   È stata, inoltre, migliorata la comunicazione esterna mediante la revisione del sito web dell'Osservatorio (www.osservatoriofranchising.it) dove vengono ora pubblicate tutte le ricerche sul franchising.

   Il bilancio dell'Osservatorio al 31/12/2013, approvato dalla assemblea il 4/04 u.s., si è chiuso con un modesto avanzo di gestione.

d) Fondazione CUEIM-CRT

   In armonia alla delibera assembleare del CUEIM del 25 giugno 2009, in data 21 luglio 2009 in Torino è stata costituita la Fondazione CUEIM-CRT. Scopo della Fondazione è svolgere e

promuovere attività di ricerca scientifica, in particolare nell'economia e governo delle imprese (anche non profit) del management delle organizzazioni e dei territori. Nel corso del 2010 veniva completato l'iter per il riconoscimento della Fondazione presso la Prefettura di Torino, ed avviato l'iter presso il Ministero dell'Università e della Ricerca per il riconoscimento a livello nazionale. Tale riconoscimento, di grande significato per la Fondazione in quanto condizionante l'avvio di un processo di sviluppo con la realizzazione dei suoi progetti di ricerca, è stato conseguito nel corso del 2011 e la Fondazione è stata iscritta nell'elenco dei soggetti destinatari delle disposizioni recate dall'articolo 1, comma 353, legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Gazzetta ufficiale n. 179 del 3 agosto 2011 pag. 36 n. 52), che reca disposizioni per l'integrale deducibilità dal reddito del soggetto erogante dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di liberalità, delle società e degli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società in favore, tra l'altro, di fondazioni e di associazioni regolarmente riconosciute (decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15/04/2011 in Gazzetta ufficiale n. 179 del 03/08/2011). A novembre del 2011 il Consiglio di Amministrazione del CUEIM, anche in considerazione dell'iscrizione della Fondazione nei sopra menzionati elenchi, ha identificato due linee di attività di ricerca. La prima riguarda *Cultura, humanities e management per la valorizzazione della cultura di impresa e manageriale* qualificata da un contenuto tipicamente accademico finalizzato all'analisi delle relazioni tra la cultura e il management; la seconda, inerente la *definizione di un modello di "eco-distretto Industriale"* e *Riconoscimento del Parco Nazionale della Sila nel sistema dei programmi e convenzioni Unesco*, caratterizzata da una più spiccata connotazione "operativa" e orientata alla valorizzazione del Sud Italia.

Nel corso del 2013, si è avviata l'attività di studio e ricerca inerente questa seconda linea di ricerca.

Avvalendosi della collaborazione di un giovane ricercatore, Dottore di Ricerca in Storia della cultura, delle civiltà e del territorio in età moderna, si sono così realizzati due studi:

- *Il Distretto Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Sibari in prospettiva storica: contesti, processi, evoluzioni.*
- *Il ruolo dell'Archeologia nella Sibartide contemporanea. Una analisi storico-territoriale (1970 - 2013).*

Tali studi hanno contribuito in modo significativo ad approfondire la conoscenza del DAQ e sono di ausilio per la migliore realizzazione del progetto complessivo inerente la trasformazione del DAQ in Ecodistretto.

Il secondo progetto di ricerca ha la finalità di sostenere il processo volto al riconoscimento del territorio del Parco Nazionale della Sila all'interno dei programmi UNESCO. Tale obiettivo

rappresenta l'occasione per proiettare la Sila e la Calabria verso una valorizzazione delle proprie potenzialità di tipo naturalistico e culturale in un contesto internazionale.

Il Parco Nazionale della Sila possiede, infatti, caratteristiche geologiche di interesse non totalmente sovrapponibile ai siti italiani già attualmente iscritti come "Geoparchi" e potrebbe essere proposto, pertanto, anche in seno alla Rete Mondiale Geoparchi dell'UNESCO.

Nel contesto delineato, considerata la necessità, in relazione ai cambiamenti avvenuti nei criteri di valutazione per l'iscrizione alla Rete mondiale delle Riserve di Biosfera nel Programma MaB UNESCO, si è reso necessario predisporre uno studio, anche nell'ottica dell'auspicato processo di internazionalizzazione della Sila. Dopo contatti avviati negli ultimi mesi del 2012, nel corso del 2013 si è dato incarico ad un giovane ricercatore, esperto nel programma Man and Biosphere (MaB), per il completamento dello studio, che è stato presentato il 13 settembre 2013 al Comitato Nazionale MaB.

Quanto alla partecipazione del CUEIM alle attività della Fondazione sulla base della delibera della Giunta del 10/12/2013, in data 27/12/2013, si è dato corso alla erogazione alla Fondazione CUEIM-CRT dell'importo di € 120.000.

Al 31/12/2013 il patrimonio della Fondazione ammonta così a € 563.938.

Il 04/03/2014 si è dato corso alla modifica statutaria inerente il trasferimento della sede sociale da Torino a Verona ed è stato approvato il bilancio consuntivo dell'esercizio 2013 che chiude con un modesto avanzo di gestione.

e) Nel corso del 2013 si è perfezionata l'associazione al CUEIM delle Università Suor Orsola Benincasa, di Palermo e del Sannio. Al 31/12/2013 le università italiane associate sono 24. A queste si aggiunge l'Università spagnola Huelva, con l'auspicio dell'aumento delle università estere associate in relazione allo sviluppo dell'attività progettuale a livello internazionale con particolare riferimento all'attività di ricerca nell'area del Mediterraneo.

f) Nel corso del 2013 il CUEIM, unitamente a primarie istituzioni universitarie e centri di ricerca, quali CNR, Università degli Studi di Napoli Federico II, Università degli Studi di Salerno, Università Suor Orsola Benincasa e aziende industriali, ha promosso, in vista dello sviluppo della propria attività progettuale e di ricerca, la costituzione di partenariati anche in forma societaria.

   Notizie più dettagliate sulla "rete" CUEIM sono riportate nella nota integrativa al bilancio.

g) Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 22/05/2013, ha approvato le variazioni da

apportare allo statuto vigente all'epoca ed ha quindi deliberato di proporre all'Assemblea degli associati il nuovo statuto. L'Assemblea degli associati del 23/05/2013 ha approvato il nuovo statuto le cui variazioni prevedono in particolare:

- la soppressione dell'approvazione da parte dell'Assemblea del bilancio preventivo; ciò in quanto, le caratteristiche di operatività del CUEIM non consentono la formulazione di un attendibile bilancio preventivo, in un contesto dove l'attività appare sempre più condizionata dalla partecipazione a gare ad evidenza pubblica.

  In proposito si rileva che l'andamento economico e finanziario è costantemente monitorato e sottoposto periodicamente all'esame della Giunta Esecutiva che nel corso del 2013 si è riunita 7 volte.
- l'ampliamento del numero dei Consiglieri da 25 a 35; ciò in quanto il CUEIM è una associazione "aperta" e quindi, stante alla clausola statutaria, per cui ogni università ha un suo rappresentante nel consiglio (art.7 dello statuto) le possibili nuove e auspicate adesioni, anche di università estere, richiedono l'ampliamento del numero dei Consiglieri;
- la nomina di un Direttore; ciò si è reso necessario in armonia allo sviluppo del CUEIM ed al coordinamento dei vari uffici;
- l'affidamento alla Giunta Esecutiva dei poteri di gestione ordinaria e straordinaria in limiti definiti dal Consiglio di Amministrazione, a sostegno dei processi decisionali;
- l'opportunità della nomina di un segretario tecnico della Giunta Esecutiva per assumere compiti di coordinamento delle attività della stessa;
- la possibilità di riunione della Giunta Esecutiva in audio-video conferenza.

La certificazione di Qualità

Nel 2013 si è svolta, con esito positivo, la verifica ispettiva da parte del Bureau Veritas, Ente Internazionale di certificazione, per il rinnovo del certificato di qualità ISO 9001:2008.

La verifica, ha riguardato:

- la certificazione degli adeguamenti organizzativi;
- la corretta applicazione delle procedure di qualità ai progetti di ricerca;
- le possibili azioni di miglioramento delle procedure di qualità, anche in relazione alle specificità del modello organizzativo del CUEIM.

Le sedi certificate sono Verona, Roma, Latina, Napoli e Gaeta; il settore di attività riconosciuto è quello della ricerca scientifica, tecnologica, economica, ambientale. In particolare la certificazione attiene alla "progettazione e realizzazione di attività di ricerca scientifica ed industriale, assistenza

professionale e servizi di formazione nell'ambito delle discipline e delle pratiche economico manageriali, per le organizzazioni nel settore pubblico e privato".

La certificazione di qualità riveste significativa importanza nelle procedure di partecipazione a bandi nazionali e internazionali emessi dalle pubbliche amministrazioni, che nella generalità richiedono, quale pre-requisito, il possesso di certificazioni ISO 9001:2008.

CUEIM per il sociale

"Quello che tu puoi fare è solo una goccia nell'oceano,
ma è ciò che da significato alla tua vita" (Albert Schweitzer).

Nell'anno 2013 il CUEIM ha rinnovato il suo impegno a sostegno delle gravi necessità dell'Africa (Guinea Bissau) e della Palestina, non trascurando i bisogni delle realtà locali.

In particolare il nostro aiuto è stato rivolto agli ammalati di tubercolosi, ed ai bambini profughi di quelle zone svantaggiate. Per il Lebbrosario dei Missionari Francescani di Cumura, nella Guinea Bissau, il CUEIM ha contribuito all'acquisto del macchinario automatizzato "GeneXpert" per la diagnosi precoce della tubercolosi. In quel contesto in cui, se la lebbra sta diminuendo, purtroppo continua a diffondersi il virus dell'Aids e soprattutto la turbercolosi, favorita dalla trasmissione aerea, GeneXpert permette una diagnosi immediata, in grado di segnalare se il bacillo della tubercolosi è resistente alla Rifampicina e alla Isoniazide, i due principali farmaci per la cura della malattia, consentendo quindi di isolare i pazienti. La situazione è così urgente che, dei tre grandi padiglioni per la cura dei lebbrosi, oggi solo uno è destinato a loro, mentre uno è stato dedicato agli ammalati di Aids e l'altro, isolato da tutti, ai tubercolosi.

Per le Piccole figlie di S. Giuseppe di Verona che operano nella zona di Blom, priva di ospedali e assistenza sanitaria, e distante a 4/5 ore di auto da Bissau, il CUEIM ha contribuito alla realizzazione della scuola per l'educazione delle donne, alle quali le Suore insegnano a curare i bambini con prodotti locali contenenti i principi attivi delle medicine classiche.

Anche quest'anno, si è dato sostegno alle attività di assistenza e trasporto degli ammalati, nonché i servizi della protezione civili, dell'Unitalsi di Verona.

A supporto del prezioso lavoro svolto presso il Campo profughi di Aida, a Betlemme, dalle Suore francescane missionarie del Cuore Immacolato di Maria, "Suore d'Egitto", dirette dalla loro Provinciale Madre Rosanna Nava (Palestina, Israele, Libano, Giordania, Iraq e Siria), nel 2013, il CUEIM ha partecipato all'acquisto di un pulmino destinato ai bambini ricoverati in fuga da guerre e povertà.

I risultati economico-finanziari

Il bilancio del CUEIM chiude, per il quindicesimo anno consecutivo, con un risultato economico positivo. Il significativo incremento del patrimonio netto, passato dal valore negativo di € 242.807 del 1999 al valore positivo di € 3.813.088 al 31/12/2013, e, soprattutto, le competenze accumulate negli anni di attività consentono di continuare ad impostare, pur in un contesto sempre più complesso e difficile, la progettazione di iniziative volte a sottolineare sempre più il ruolo del CUEIM nella produzione e diffusione della cultura sociale, ambientale ed economica. Un risultato che è sintesi delle sue già ricordate connotazioni istituzionali e d'impresa.

Un riepilogo dei risultati raggiunti negli ultimi quindici anni, sotto il profilo del risultato operativo, netto e patrimoniale, è esposto nella seguente tabella.

Anno	Risultato Operativo	Risultato Netto	Patrimonio
1999	62.193	95.705	-242.807
2000	8.779	26.022	-193.544
2001	83.133	231.876	61.573
2002	225.624	261.776	348.138
2003	603.408	263.070	629.286
2004	515.302	232.951	880.312
2005	386.271	145.720	1.054.434
2006	588.728	263.314	1.350.989
2007	667.897	293.830	1.678.388
2008	450.798	299.334	1.983.724
2009	466.628	290.021	2.267.285
2010	491.975	282.342	2.549.854
2011	870.711	628.639	3.178.494
2012	469.226	359.486	3.537.980
2013	613.129	275.109	3.813.088

Rinviando alla nota integrativa per una dettagliata analisi delle varie poste del bilancio, si ritiene in questa sede di rilevare che:

- Il risultato di esercizio tiene conto dell'erogazione alla Fondazione CUEIM/CRT del già ricordato importo di € 120.000;
- Il totale dei fondi accantonati per i diversi rischi, ammonta, al 31/12/2013 a € 1.218.201 comprensivi del fondo svalutazione crediti per € 168.201.

Governance, adeguamenti strutturali e organizzativi

Un percorso di sviluppo variegato, articolato su tradizione, diversificazione e internazionalizzazione, non sempre programmato anche in relazione al continuo divenire del contesto, ha stimolato, anche nel corso del 2013, una riflessione approfondita sugli adeguamenti strutturali e organizzativi necessari per assicurarne la sostenibilità.

Sotto il profilo strutturale, si sono completati i lavori di ristrutturazione della sede di Napoli inaugurata a fine maggio 2013. Nel secondo semestre 2013 si sono anche avviate le prime attività progettuali che hanno consentito il sostanziale equilibrio economico della gestione già per l'esercizio 2013.

Nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014 nella sede di Napoli, l'intensa l'attività di comunicazione e di reporting ricerche, ha consentito di impostare una qualificata attività nel settore della formazione e lo sviluppo di relazioni/collaborazioni con istituzioni di significativo standard.

Sotto il profilo della governance, come già osservato, la Giunta Esecutiva nelle riunioni del 13/12/2012 e 06/02/2013 ha deliberato di proporre al Consiglio di Amministrazione che le ha recepite nella riunione del 22/05/2013 e sottoposte all'Assemblea che le ha approvate nella riunione del 23/05/2013, le ricordate variazioni statutarie sostanzialmente riconducibili:

- all'ampliamento del numero massimo dei componenti il Consiglio di Amministrazione da 25 a 35;
- alla nomina di un Direttore;
- all'affidamento alla Giunta Esecutiva dei poteri di straordinaria amministrazione.

La prima variazione consegue da un lato alla ormai sostanziale impossibilità a consentire l'associazione al CUEIM di ulteriori università, anche estere, che ne hanno manifestato l'intenzione e, ancora, alla volontà di inserire nel CdA anche autorevoli rappresentanti della società civile e dell'imprenditoria allo scopo di favorire e valorizzare la collaborazione tra pubblico e privato, tra università e mondo delle imprese.

La seconda, come ricordato, alla complessità della gestione con una struttura articolata sotto il profilo territoriale oltre alla sede legale in Verona, su cinque unità operative.

La terza alla difficoltà di riunire tempestivamente il Consiglio di Amministrazione, rendere più fluida la gestione incrementandone, al contempo, la capacità di monitoraggio.

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 25/05/2013, ha poi provveduto alla nomina del Presidente e dei Vice Presidenti ed alla puntuale individuazione delle deleghe da conferire alla Giunta Esecutiva sia in ordine alla ordinaria che alla straordinaria amministrazione.

La nomina di un Direttore consegue alla sempre più complessa articolazione del CUEIM che, come già osservato, richiede la presenza di un soggetto in grado di collaborare attivamente con la Presidenza, facilitando il coordinamento di sedi e attività con i connessi benefici di carattere sinergico.

Nel contesto delineato è in atto il progressivo accentramento nel Direttore dell'attività di coordinamento delle attività operative e segnatamente dell'area Acquisizione e Gestione Progetti attraverso il Comitato Sviluppo al quale partecipano i responsabili delle tre divisioni operative.

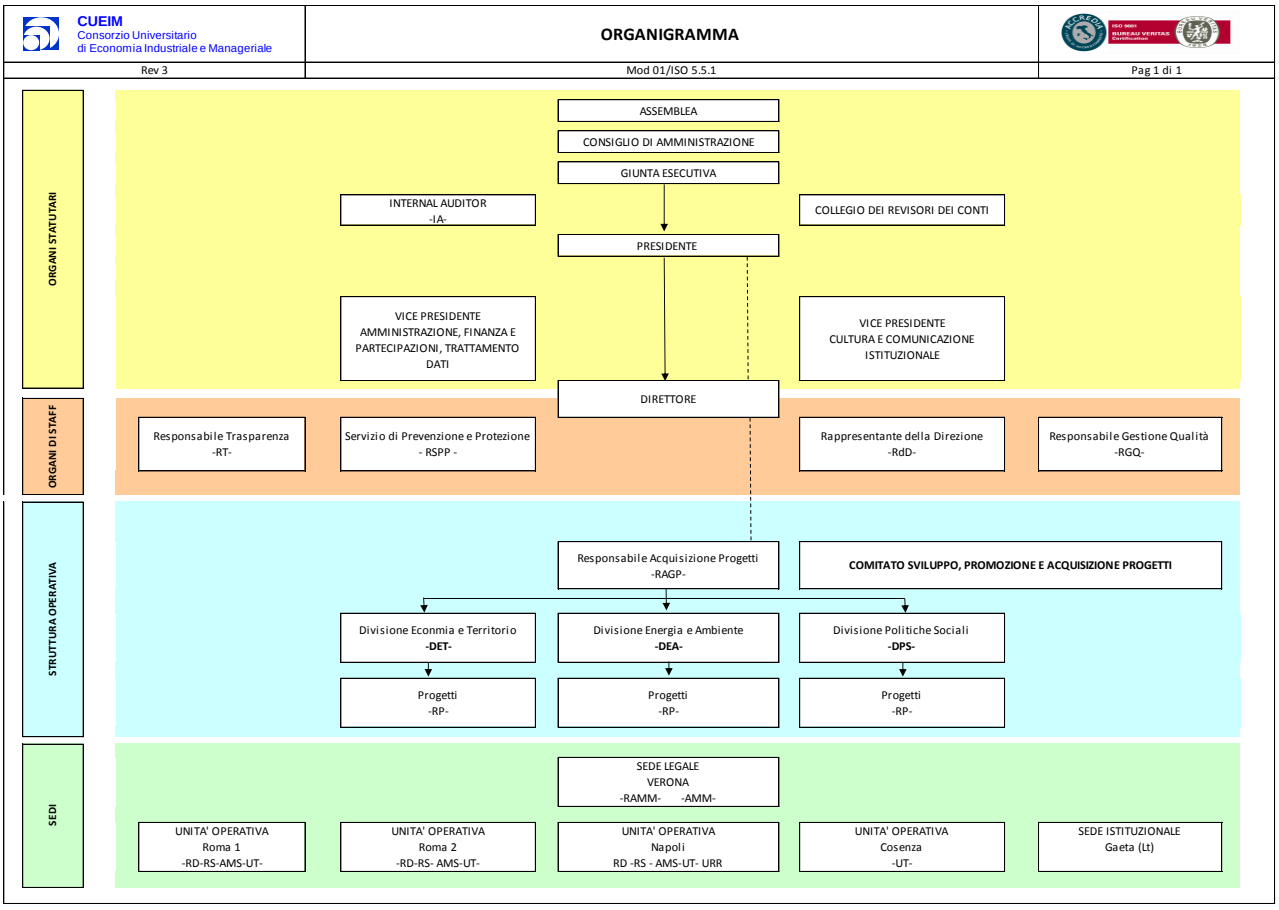
Parimenti si è provveduto progressivamente a completare il modello organizzativo anche in armonia alla evoluzione della normativa con l'individuazione dei necessari ruoli e dei relativi responsabili.

In proposito, nel corso del 2013 a livello di Giunta Esecutiva si è sviluppata una approfondita riflessione in relazione alle modalità di applicazione della legge 190 del 2012 (c.d. legge Severino) e dei decreti attuativi.

Sulla base dell'analisi compiuta con riferimento alla normativa e da una verifica delle posizioni assunte da altri organismi assimilabili sotto il profilo giuridico al CUEIM, si è quindi provveduto ad accentrare nell'Internal Auditing anche la responsabilità della Trasparenza e a dare progressiva attuazione alle norme in materia di trasparenza e pubblicità dei dati.

Come anticipato nella relazione al bilancio al 31/12/2012 nel corso del 2013 si è istituita nell'ambito dell'Area Gestione Progetti una "redazione web", per una adeguata gestione del sito in termini di raccolta, definizione, struttura e articolazione dei contenuti da pubblicare nel sito istituzionale, nonché al relativo aggiornamento.

Nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014 si è così sostanzialmente completata l'architettura organizzativa del CUEIM come di seguito riportato.



Legenda Acronimi:

AMM: Amministrazione (centrale);

AMS: Amministrazione di Sede;

IA: Internal Auditing;

RAGP: Responsabile area Acquisizione e Gestione Progetti;

RAMM: Responsabile Amministrazione;

RD: Responsabile di Divisione;

RdD: Responsabile della Direzione;

RGQ: Responsabile sistema Gestione Qualità;

RP: Responsabile di Progetto;

RS: Responsabile di Sede;

RSPP: Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione;

RT: Responsabile della Trasparenza;

RTD: Responsabile Trattamento Dati;

URR: Ufficio Reporting Ricerche;

UT: Ufficio Tecnico.

L'attività nel 2013

Le attività del CUEIM possono essere raccolte nelle seguenti aree:

a. editoriale;
b. formativa;
c. progettuale di ricerca:
   c.1) divisione energia ed ambiente;
   c.2) divisione economia e territorio;
   c.3) divisione delle politiche sociali.

a) Area editoriale

La conferma da parte della comunità scientifica degli studiosi di Economia e Gestione delle Imprese dell'importante ruolo di catalizzatore che la storica testata Sinergie riveste al suo interno, ha indotto la Direzione Scientifica ad ampliare i *luoghi* di dibattito e comunicazione proseguendo nel lavoro di sviluppo e innovazione sia della rivista cartacea che della sua versione web.
Data tale premessa si passano in rassegna le principali attività svolte.

a.1) Nel corso del 2013 la Rivista Sinergie ha pubblicato con puntualità i seguenti volumi:

Sinergie n. 90 - Gennaio-Aprile 2013
Il territorio come giacimento di vitalità per l'impresa (Parte prima)
Selected Paper del XXIV Convegno annuale di Sinergie

Sinergie n. 91 - Maggio-Agosto 2013
Il territorio come giacimento di vitalità per l'impresa (Parte seconda)
Selected Paper del XXIV Convegno annuale di Sinergie

Sinergie n. 92 - Settembre-Dicembre 2013
I saggi di Sinergie

Nel 2013 la produzione delle linee editoriali collaterali ha visto l'uscita di un Rapporto di Ricerca, che si riferisce al Progetto CUEIM "Analisi, sviluppo e fornitura di assistenza e di strumenti per la valorizzazione delle aree e dei paesaggi rurali italiani del sistema Unesco". In dettaglio:

Rapporto di ricerca n. 37
"*I territori classificati dall'UNESCO: vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila",* maggio 2013

a.2) Sviluppo sito web Sinergie

Anche per il 2013 la redazione di Sinergie è stata impegnata nelle attività di sviluppo del portale web www.sinergiejournal.it. La valorizzazione di quest'ultimo è infatti condizione imprescindibile del processo di internazionalizzazione che la Rivista ha intrapreso, anche alla luce delle sollecitazioni raccolte nell'ambito del Comitato Scientifico e negli incontri con i referee.

Due sono le novità principali del 2013:

- l'assegnazione di uno specifico codice DOI (*Digital Object Identifier*) ad *ogni* articolo della Rivista che ne permette l'identificazione duratura sul web, anche prima dell'uscita del numero;
- il completamento del processo di indicizzazione su Google Scholar che offre una visibilità mondiale agli articoli rintracciabili al suo interno.

Grazie allo sviluppo del portale web, Sinergie assume sempre più la funzione di banca dati bibliografica (più di 900 documenti scaricabili gratuitamente online) mentre dal 2013 anche le key words e le bibliografie sono navigabili e rintracciabili direttamente dai motori di ricerca.

L'aumento di visibilità della Rivista, testimoniato dal passaggio dell'H-index di Sinergie da 5 (valutazione Anvur sul periodo 2004-2010) a 16 (valutazione su Google Scholar attraverso Harzing's Publish or Perish 4.1 sul periodo 2010-2013) ha portato la Direzione Scientifica alla decisione di segnalare ufficialmente tale dato all'ANVUR al fine di richiedere una maggiore attenzione ai percorsi di cambiamento intrapresi dalle riviste italiane.

Nel 2013 il portale web ha accolto con puntualità, oltre ai numeri dell'anno con le rubriche Editoriale, Due passi tra le nuvole, L'Ospite, i *Referred Conference Proceedings* dotati di ISBN, la linea editoriale on line *Sinergie Management Research*, ponendosi così al servizio di tutti i membri della Comunità Scientifica.

a.3) Partecipazione alle attività del comitato di editor delle riviste italiane accreditate AIDEA

La Rivista Sinergie nel 2013 ha partecipato attivamente agli incontri indetti dal Consiglio direttivo dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale con gli Editor delle riviste italiane accreditate AIDEA.

In particolare il suo impegno si è speso all'interno del gruppo di lavoro su revisione dei criteri di accreditamento e classificazione in fasce delle riviste di AIDEA: obiettivo di questo gruppo di lavoro è di portare anche le riviste italiane all'interno del Journal *Rating* di Aidea riferito alle riviste

straniere. Si è arrivati ad un documento quasi unanime secondo il quale gli elementi chiave per l'accreditamento sono:

- la composizione del Comitato Scientifico (varietà di Paesi di provenienza e di Università dei componenti);
- l'attivazione del Comitato Scientifico in modo sistematico e non occasionale;
- la tracciabilità del referaggio, possibilmente attraverso una piattaforma *online*;
- la lingua di pubblicazione (verosimilmente l'inglese).

Nell'ambito del Convegno del Bicentenario dell'AIDEA, organizzato presso l'Università del Salento a Lecce, dal 19 al 21 settembre 2013, la Rivista ha aderito all'invito a partecipare con una propria *track* dal titolo "Le sfide manageriali del futuro". I migliori *paper* presentati durante questa sessione potranno essere pubblicati sulla Rivista Sinergie sulla base delle consuete norme redazionali.

a.4) Organizzazione eventi

a.4.1) XXV Convegno annuale di Sinergie, 24-25 ottobre 2013, Università Politecnica delle Marche, Ancona

Il 24-25 ottobre 2013 si è svolto presso l'Università Politecnica delle Marche il XXV Convegno di Sinergie dal tema "L'innovazione per la competitività delle imprese" con l'intento di stimolare la riflessione e il dibattito sui processi innovativi e sulla competitività delle imprese per il superamento dell'attuale stato di crisi del sistema produttivo italiano con particolare riferimento a:

- Riflessioni teoriche in tema di innovazione d' impresa
- Innovazione e territorio
- Innovare nel marketing e nella distribuzione
- Ruolo dell'ICT nell'innovare la gestione dell'impresa
- Ricerca e sviluppo per l'innovazione tecnologica
- Innovazione del brand e delle strategie di comunicazione
- Fonti interne ed esterne dell'innovazione
- Tappe del processo innovativo
- Alleanze strategiche e nuovi modelli di business
- Sostenibilità e frugalità

Attraverso la diffusione del call for *paper*, studiosi, manager e professionisti sono stati invitati a proporre *paper* relativi al tema o a una delle *track* del Convegno.

Sono giunti in redazione 61 paper e di questi, attraverso il lavoro di *double blind peer review* da parte dei referee di Sinergie, 6 sono stati accettati integralmente, 44 con richieste di modifiche, 11 sono stati rifiutati.

Gli autori che hanno avuto una valutazione positiva sono stati invitati a presentare i paper in sessioni parallele che hanno visto un'ampia partecipazione e lasciato spazio a dibattiti sui risultati presentati.

Altri momenti importanti del Convegno sono stati:

- le due sessioni plenarie ad inizio e chiusura dell'evento;
- l'incontro annuale con i Referee che ha visto la partecipazione dei nuovi referee, e l'ampliamento della rete dei reviewers per rispondere alla stringente necessità di eseguire in tempi brevi il processo di valutazione dei numerosi articoli sottoposti a Sinergie.

Sono stati anche premiati i 3 *best paper* che insieme ad altri 7 *selected paper* saranno pubblicati nei primi due numeri del 2014 e il Best Referee assegnando la targa del 2013 alla Prof.ssa Mariangela Franch. Nella stessa occasione la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche ha deciso di conferire un premio in denaro per giovani autori: il premio è andato a due giovani studiosi, Graziano Abrate e Giampaolo Viglia, autori di uno dei 3 best paper.

a.4.2) Workshop organizzati da Sinergie con la consulenza di CUEIM Comunicazione

CUEIM e la rivista Sinergie con il supporto di CUEIM Comunicazione hanno organizzato il 23 maggio 2013 presso l'Università Suor Orsola Benincasa in occasione dell'inaugurazione della sede di Napoli del CUEIM il workshop: *"Le nuove dimensioni delle relazioni di filiera. Teoria e prassi aziendale a confronto".*

Il 24 maggio 2013 nel Complesso Universitario di Monte S. Angelo, la Rivista in collaborazione con l'Università Federico II di Napoli ha partecipato all'organizzazione del *"Technology Venturing. Stato dell'arte e prospettive di sviluppo del management dell'imprenditorialità e dell'innovazione tecnologica"*. I lavori referati sono in corso di pubblicazione nell'ambito della linea editoriale "Quaderni di Sinergie".

a.5) Attività ed altri eventi in programma per il 2014

a.5.1) Attività 2014

Il piano editoriale della Rivista per il 2014 prevede due numeri che raccoglieranno i *selected papers* del convegno di Ancona e un numero dedicato ai Saggi di Sinergie. Verrà inoltre pubblicato nella prima parte dell'anno il Quaderno n.17 che raccoglierà i contributi presentati al sopra ricordato seminario *"Technology Venturing. Stato dell'arte e prospettive di sviluppo del management dell'imprenditorialità e dell'innovazione tecnologica".*

Uno special issue raccoglierà i contributi del call for papers "*The challenge of reclaimed wastewater reuse for acquifer recharge in the mediterranean area*" lanciato da Sinergie in

collaborazione con Improware - *Innovative Means to Protect Water Resources in the mediterranean coastal areas through re-injection of treated water*, progetto della Commissione Europea e di cui il CUEIM è partner leader.

A maggio 2014 si attendono inoltre i contributi del call for papers "*Sustainability, Stakeholders and Business"*, che porterà ad uno special issue da pubblicare nel 2015.

a.5.2) Eventi nei primi mesi 2014

XXVI Convegno Annuale di Sinergie

Si è avviato il lavoro organizzativo per il XXVI Convegno Annuale che si terrà presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale il 13-14 novembre 2014; il tema definito con la sede è "Manifattura: quale futuro?". Si è formato il Comitato Scientifico del convegno e lanciato il call for paper con le ormai consuete modalità: double blind peer review, pubblicazione RECP on line con codice DOI e ISBN, pubblicazione dei selected papers, premiazione dei best papers.

Nei primi mesi del 2014, in occasione del Convegno "*L'UNESCO ed i territori. Vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila*" organizzato dal Parco Nazionale della Sila con la collaborazione di CUEIM Comunicazione presso l'Università della Calabria, è stato presentato il già ricordato rapporto di ricerca.

Ancora nei primi mesi del 2014, Cueim Comunicazione e Sinergie hanno collaborato con la Banca di Credito Cooperativo di Verona alla realizzazione del seminario "*Le BCC banche per il territorio*" che si è tenuto a Verona presso la sala convegni della Cattolica Assicurazioni.

Nel corso dell'evento è stato presentato il volume "*Le BCC Banche di territorio"*, frutto dell'attività di ricerca svolta nell'ambito del Centro Studi Don Luigi Cerutti, nato dalla collaborazione tra il CUEIM ed il sistema delle Banche di Credito Cooperativo.

b) Area Formativa

Nel corso del 2013 l'attività formativa del CUEIM si è declinata nel completamento delle attività avviate nel 2012 e nello sviluppo di nuovi progetti e collaborazioni.

Nel secondo semestre del 2013 si è concluso il Master Universitario di II livello sullo sviluppo di sistemi energetici, per la produzione di energia da biomassa e da altre fonti rinnovabili, nell'ambito del progetto *"Sistema energetico avanzato completo, basato sulla coltura massiva di micro alghe in foto bioreattori trasparenti, per la produzione in condizioni di competitività ed eco-sostenibilità, di energia da fonte rinnovabile e di altri prodotti"* (Pon Alghe), realizzato in collaborazione con

l'Università della Calabria. Come ricordato nella relazione al bilancio al 31/12/2012, il CUEIM ha curato l'impostazione, il coordinamento e monitoraggio delle attività di stage e di training on the job incentrato sul tema cardine delle biomasse, ma esteso anche alle altre tipologie di fonti rinnovabili ed ai diversi possibili interventi di efficentamento energetico. Gli allievi del master sono stati coinvolti nel progetto di ricerca a cui il Master fa riferimento con visite sul campo sperimentale di Marina di Gioiosa Jonica, presso cui, alcuni dei discenti, hanno svolto il TOJ (*training of the job*) durante la fase di allestimento, contribuendo pertanto fattivamente alla parte di ricerca del progetto Pon Alghe. Il master si è concluso positivamente per tutti i 18 discenti che sono stati valutati dalla commissione di giudizio finale.

Dando seguito alle azioni avviate nel 2012 per lo sviluppo di progetti nell'ambito della Didattica Innovativa, il CUEIM, nel quadro del progetto europeo Improware, ha curato la progettazione didattica per l'erogazione in modalità e-learning di un corso, in lingua inglese, sul tema della fitodepurazione sotto gli aspetti socio economici. L'attivazione del corso, per i primi 20 discenti, è prevista entro la fine del 2014. I temi oggetto di studio saranno: "State of Water Resources and Water Management in the Mediterranean Area"; "Economic Aspects of Aquifer Recharge"; "Socio-Economic and Environmental Benefits of Interventions"; "Re-use of Reclaimed Wastewater for Irrigation".

È inoltre prevista in partenariato con il Dipartimento di Scienze Politiche Sociali e della Comunicazione dell'Università degli studi di Salerno e con l'Università Suor Orsola Benincasa di Napoli (associati al CUEIM), l'erogazione di servizi di consulenza di marketing e comunicazione ad imprese campane in start-up, su finanziamenti della Regione Campania. Sempre sul territorio campano il CUEIM ha aderito al Polo Tecnico Professionale, denominato TERRA a cui farà seguito la costituzione di una Fondazione di partecipazione, per avviare attività di formazione nei campi dell'agro-business, del turismo e dei beni culturali.

Di particolare rilievo, nell'ottica di implementare e diversificare le attività CUEIM in ambito dell'alta formazione, sono stati sottoscritti o sono in fase di definizione accordi con qualificati Enti. Tra questi, l'accordo siglato con Certiquality, organismo accreditato per la certificazione dei sistemi di gestione aziendale per la qualità, l'ambiente, la sicurezza e certificazione di prodotto, che opera da anni anche nell'alta formazione in ambito ambientale. Nel secondo semestre del 2013 tale collaborazione è stata avviata con il supporto CUEIM per la promozione del corso di alta formazione per Esperti in Gestione dell'Energia, da attivare presso la Sapienza Università di Roma. E ancora, l'accordo con l'autorevole Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale SIOI, per dare attuazione alla proposta CUEIM del Corso "Europrogettazione. Principi e tecniche di costruzione del bussiness plan per la programmazione comunitaria".

Nel settore della formazione finanziata il CUEIM, nel corso del 2013, si è impegnato, costituendosi in ATS con altri Partner, per la presentazione di Piani formativi a valere su Avvisi di Fondimpresa.

c) Area progettuale di ricerca

L'attività progettuale di ricerca svolta nel 2013 viene di seguito illustrata per le tre divisioni: Energia e Ambiente (DEA), Economia e Territorio (DET) e Politiche Sociali (DPS).

c1) Divisione Energia e Ambiente - DEA

Nel corso del 2013 DEA è stata impegnata:

1) nell'attività di ricerca e supporto tecnico-scientifico al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) con l'impiego di ricercatori ed esperti direttamente presso le sedi del MATTM in Italia e all'estero. Tale attività ha riguardato la Divisione Generale per lo Sviluppo Sostenibile il Clima e l'Energia (DG SEC) e la Direzione Generale per la Protezione della Natura (DG PN).
2) nel suo ruolo di "soggetto coordinatore" del progetto *RES NOVAE - Reti Edifici e Strade. Nuovi Obiettivi Virtuosi per l'Ambiente e l'Energia*, riguardante i Comuni di Cosenza e Bari.
3) nell'attività di sviluppo di progetti a livello nazionale e internazionale tra i quali in particolare:

- *Attività di analisi e ricerca comparata per proporre la candidatura dell'Ente Parco della Sila alle classificazioni operate dal Sistema Unesco.*

  Sulla base del già ricordato studio promosso dalla Fondazione CUEIM-CRT il CUEIM ha completato le attività necessarie per l'iscrizione del Parco nella rete delle riserve di Biosfera nel programma MaB dell'Unesco.

  Il dossier è stato presentato nel settembre 2013 al Comitato nazionale MaB che lo ha trasmesso agli organi di valutazione dell'Unesco. Il processo valutativo si concluderà nel mese di giugno 2014.

  L'attività del gruppo di ricerca CUEIM, al quale hanno partecipato per le specifiche competenze professori di diverse università associate e non al CUEIM, ha portato alla già ricordata pubblicazione del Rapporto di Ricerca "I territori classificati dall'Unesco: vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila" che è stato presentato nel corso del convegno menzionato precedentemente.

- *"Innovative Means to Protect Water Resources in the Mediterranean Coastal Areas through Re-injection of Treated Water"* - IMPROWARE

  Nel corso dell'anno 2013, sono continuate le attività di progettazione e studio sul tema del recupero e della depurazione delle acque nell'area del Nord Africa (Egitto e Tunisia), mediante tecniche naturali tra le quali anzitutto la fitodepurazione.

  Particolarmente significativi appaiono gli sviluppi scientifici realizzati in collaborazione con il National Research Center del Cairo e l'Università di Aarhus (Danimarca), sulla qualità delle acque fitodepurate e sulle concrete possibilità di re-impiego per scopi agricoli, anche da utilizzare per la coltivazione di ortaggi.

  Gli studi in corso, inoltre, sembrano confermare le precedenti conclusioni sull'efficacia della fitodepurazione delle acque, grazie anche alla sperimentazione ancora in corso nel fitodepuratore di Abu Rawsh. I risultati scientifici della sperimentazione di Abu Rawsh sono stati pubblicati su due prestigiose riviste internazionali specializzate: "*Ecological Engineering*", dell'editore Elsevier e "*Journal of Water and Health*" dell'editore IWA.

  Con specifico riferimento alle problematiche tecniche del progetto - il cui formale inizio risale al marzo 2012 ma che ha subito forti ritardi nella concreta attuazione già evidenziati nella relazione al bilancio al 31/12/2012 - ed al ruolo del CUEIM, si rileva che nel corso del 2013 è stata completata la progettazione del dimostratore del processo di fitodepurazione localizzato in Egitto in un'area vicina ad Alessandria (Nubaria).

  Dopo i necessari contatti con le autorità locali si è chiaramente individuato il terreno dove realizzare il dimostratore. Nei primi mesi del 2014 si è provveduto alla gara, nel rispetto delle procedure europee, per l'affidamento dei lavori di costruzione. Il completamento del progetto è previsto nei primi mesi del 2015.

  È opportuno evidenziare che, a conclusione del progetto, il CUEIM sarà probabilmente l'unico Ente di ricerca su scala mondiale a svolgere attività di studio e ricerca su tre fitodepuratori nel Nord Africa (Egitto: Abu Rawsh e Nobaria; Tunisia: Korba).

- *Progetto di un sistema energetico avanzato completo, basato sulla coltura massiva di micro alghe in foto bioreattori trasparenti, per la produzione in condizioni di competitività ed eco-sostenibilità, di energia da fonte rinnovabile e di altri prodotti* - PON ALGHE

  Tale progetto è stato oggetto di ampia illustrazione nel bilancio al 31/12/2012.

  Nel corso del 2013 il progetto è progressivamente entrato nella propria dinamica attuativa con avanzamenti delle generalità delle attività previste.

  Il CUEIM, relativamente alle attività di pertinenza, ha fornito input di studio, ricerca e

progettazione per la implementazione sul campo del sistema prototipale. Come ricordato in precedenza, è stata portata a conclusione, in collaborazione con l'Università della Calabria, l'attività di formazione e stage prevista nel progetto.

c2) Divisione Politiche Sociali - DPS

Nel corso del 2013, la Divisione Politiche Sociali, ha proseguito nello sviluppo dei progetti in portafoglio già dettagliatamente illustrati nella relazione al bilancio al 31/12/2012 riguardanti, in sintesi, variegate problematiche inerenti la prevenzione all'uso di sostanze stupefacenti, la prevenzione all'incidentalità stradale correlata a droga e alcol, la prevenzione dai danni derivanti dal gioco d'azzardo patologico e dall'abuso di alcol da parte dei giovani.
Sempre nel corso del 2013 sono stati affidati alla Divisione due nuovi progetti, in particolare uno sullo studio di un programma informatico in grado di contrastare l'acquisto di sostanze stupefacenti tramite internet e il secondo relativo all'impostazione di una campagna di comunicazione a livello europeo finalizzata alla prevenzione dell'uso di sostanze stupefacenti; gli stessi, seppur di contenuto valore economico, risultano rilevanti sotto il profilo dell'apertura del CUEIM al contesto europeo; i due progetti, infatti, sono finanziati dall'Unione europea ed il CUEM ha ottenuto l'accreditamento come partner italiano.
Nel 2014 la Divisione sarà impegnata anzitutto nella rendicontazione dei progetti in portafoglio che potrà trovare conclusione nei primi mesi del 2015 e nell'esplorazione di nuovi percorsi.

c3) Divisione Economia e Territorio - DET

Nel corso del 2013 la Divisione è stata impegnata sui seguenti progetti:

1) *Studio di fattibilità e successiva progettazione preliminare relativa al Piano Energetico Distrettuale della piana di Sibari.*

   Il progetto si è concluso positivamente nel corso del 2013. Nei primi mesi del 2014 il committente ha richiesto al Distretto della Qualità di Sibari (DAQ) una conferma dell'interesse alla concreta attuazione del progetto; il DAQ ha risposto confermando il suo interesse.

   E' in corso un dialogo con il DAQ finalizzato a promuovere l'interesse al progetto a livello regionale; il CUEIM, infatti, ritiene il progetto strategico per lo sviluppo della Calabria in collegamento con l'auspicato inserimento della Sila nella rete delle riserve di biosfera dell'Unesco, lo sviluppo del progetto Res Novae per Cosenza ed ai programmi di sviluppo inerenti il Parco Nazionale del Pollino.

2) *Soluzioni innovative per la comunicazione della distintività del vino italiano sul mercato consumer internazionale* - DIVINO

Le attività del Progetto, presentato a valere sul bando Industria 2015, sono partite nel luglio 2012 e si sono sostanzialmente completate nel corso del 2013.

Il progetto nasce con lo scopo di sviluppare un format distributivo tecnologicamente innovativo da proporre sul mercato "consumer", in grado di esplicitare l'identità del prodotto vino Made in Italy a livello nazionale ed internazionale, facendo leva sul territorio quale fattore qualificante.

L'innovativo format distributivo *hi-tech* vuole tutelare e valorizzare l'identità del vino italiano all'estero, con un prototipo di concept store sviluppato in due declinazioni: la prima destinata ad un'utenza intercontinentale e la seconda dedicata al Mercato Europeo. Il progetto è stato presentato sia nell'ambito del Salone Internazionale del Vino di Verona, Vinitaly, con una tavola rotonda di presentazione e confronto sulla ricerca, alla quale hanno partecipato imprenditori del settore vinicolo e le imprese partecipanti al progetto; sia nell'ambito di un workshop svoltosi a Roma dal titolo "La Piattaforma Divino: utilizzo ed opportunità di sviluppo", in cui è stato presentato l'Enterprise Portal della comunità di DIVINO ad esperti del settore, imprenditori e aziende.

3) *Reti, politiche pubbliche e sviluppo - REPOS*

Le attività del Progetto, presentato a valere dell'avviso pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Universita', Centri di Ricerca e Imprese, avviate nel 2013, troveranno completamento nei primi mesi del 2015. Il tema oggetto dell'attività di ricerca è quello dell'analisi e della valutazione di reti di attori socio-economici (imprese, individui e istituzioni) individuandone criticità ed elementi di successo al fine di favorire modelli efficaci di aggregazione e di raffinare gli strumenti di intervento pubblico nella linea delle Network Based Policies (NBP) dell'Unione Europea.

4) *Scienze Socio- Economiche Umane Beni Culturali e Turismo - Sistemi di innovazione competenze e trasferimento conoscenze* - INNOSYSTEMS

Le attività del Progetto, presentato a valere dell'avviso pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Università, Centri di Ricerca e Imprese, sono state avviate nel 2013 e troveranno completamento nei primi mesi del 2015. Il tema oggetto dell'attività di ricerca è relativo in particolare, allo sviluppo di percorsi innovativi anche sotto il profilo del trasferimento di conoscenze, nel settore del patrimonio culturale con i conseguenti riflessi sul turismo.

5) *Attrattori Culturali e Tecnologie Informatiche per la Valorizzazione Interattiva e il Turismo Innovativo* - ACTIVITI

Il CUEIM, unitamente ad una serie di enti pubblici e privati, è coinvolto in questo progetto il cui obiettivo è di evidenziare e stabilire un legame fra tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e occasioni di sviluppo di attività produttive sul territorio. Si tratta di un progetto integrato che vuole coniugare le opportunità di valorizzazione delle risorse culturali allo sviluppo del territorio e all'attivazione di percorsi di crescita mediante l'adozione di processi con tecnologie innovative.

Le attività, avviate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate a fine 2015.

6) *Benessere dalle BioTecnologie: Nuovi Processi e Prodotti per la Nutraceutica, la Cosmeceutica e la Nutrizione umana* - BEN TEN

Il progetto è finalizzato allo sviluppo di nuovi processi, prodotti e modelli da applicare al benessere umano, con particolare riferimento alle eccellenze agroalimentari della Regione Campania. Le attività, inerenti in particolare il trasferimento tecnologico, impostate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate nel primo semestre 2015.

7) *Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali* - DATABENC

La logica del Distretto è quella di creare un habitat sistemico che renda sinergiche le rilevanti dotazioni (conoscenze, competenze, relazioni) presenti a livello regionale, per la tutela e valorizzazione degli asset (territori, siti, beni, attività) del Patrimonio Culturale della Regione Campania.

Il CUEIM è coinvolto, in particolare, in due iniziative progettuali del Distretto unitamente ad una pluralità di soggetti pubblici e privati. Il primo, dal titolo Social Network delle Entità dei Centri Storici - SNECS, intende raccogliere e trasmettere i contenuti della conoscenza scientifica di carattere artistico, archeologico, letterario, storico-filosofico sul territorio della Campania, con particolare enfasi sui centri storici, attivando e sperimentando nuove strategie per la loro rappresentazione, organizzazione, diffusione e promozione. Il secondo, dal titolo Opere Parlanti Show - OPS, intende trasformare il Museo d'Arte da luogo distante, di funzione spesso rituale, elitaria o passiva da parte del pubblico, in uno strumento dinamico di conoscenza e di crescita per la collettività. La predispozione dei due progetti è stato completato nel corso del 2013.

8) *Distretto Tecnologico sulle Costruzioni per l'Edilizia Sostenibile* - STRESS

La logica alla base della costituzione del Distretto Tecnologico delle Costruzioni per l'Edilizia Sostenibile è quella di promuovere e favorire la crescita e l'innovazione delle imprese operanti nel settore nella Regione Campania, innalzandone il livello di competitività attraverso lo sviluppo di prodotti e processi innovativi caratterizzati da un elevato livello di sostenibilità.

Obiettivo generale del Distretto è creare un'alta competitività nel settore delle costruzioni nella Regione Campania, integrando il sistema delle imprese con il mondo scientifico delle Università e dei Centri di Ricerca locali, orientando la ricerca, promuovendo e diffondendo la cultura dell'innovazione, stimolando la nascita di aziende innovative richiamando e valorizzando eccellenze scientifiche e tecnologiche, e attraendo investimenti anche internazionali.

Il CUEIM - che opera nel Distretto attraverso Green Building S.c. a r.l. di cui è consorziato - è coinvolto nell'ambito dell'iniziativa progettuale "Soluzioni innovative multifunzionali per l'ottimizzazione dei consumi di energia primaria e della vivibilità indoor del sistema edilizio - SMART CASE", finalizzata al contenimento dei consumi di energia da fonti non rinnovabili.

Le attività, avviate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate nel primo semestre 2015.

Portafoglio di attività e risultati per l'esercizio in corso

Pur in un contesto che permane di grande incertezza, crescente conflittualità e carenza di risorse destinate allo sviluppo ed alla ricerca, il portafoglio di attività in corso e lo sviluppo di nuove attività portano a ritenere che, anche per l'esercizio 2014, il CUEIM sarà in grado di operare in condizioni di equilibrio economico.

Nel quadro delineato, è peraltro necessario mantenere un forte impegno ad impostare nuovi progetti, così da disporre di un adeguato portafoglio di attività anche per il 2015 nella consapevolezza che la dinamica del contesto si palesa sempre più difficile e condizionante il processo di sviluppo.

Signori Associati,

sulla base delle informazioni riportate, della Nota Integrativa e della Relazione dei Revisori, a nome del Consiglio di Amministrazione, sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio per l'esercizio 2013, destinando il risultato positivo di esercizio, pari a € 275.109, al rafforzamento del patrimonio del CUEIM, per il perseguimento dei suoi fini istituzionali, di ricerca, di diffusione dei risultati e della formazione, patrimonio il cui ammontare netto risulterà così pari a € 3.813.088.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Prof. Gaetano M. Golinelli

Relazione del Collegio dei Revisori all'Assemblea degli Associati del CUEIM

Signori Associati,
ai sensi della statuto sociale e dell'art. 2429, comma 3, del Codice Civile, nel corso dell'esercizio 2013 abbiamo svolto l'attività di vigilanza secondo le norme del Codice Civile, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.
In particolare il Collegio dei Revisori:
- ha partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione quando lo Statuto ne richiedeva la presenza;
- ha effettuato le verifiche periodiche;
- ha avuto contatti con il Revisore Contabile incaricato del controllo legale del bilancio.

A conclusione dell'attività svolta, desideriamo evidenziare quanto segue:

VALUTAZIONE DELL'ATTIVITA' DEGLI AMMINISTRATORI E DELL'ADEGUATEZZA DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO, AMMINISTRATIVO E CONTABILE

1. Il Collegio Sindacale ha constatato il regolare svolgimento delle adunanze degli organi sociali, che sono avvenute nel rispetto delle norme statutarie, legali e regolamentari.
2. Il Collegio sindacale ha constatato che le deliberazioni assunte dagli organi sociali sono avvenute in conformità alla legge, ai regolamenti e allo statuto sociale.
3. Abbiamo ricevuto dagli Amministratori, con la dovuta periodicità, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dal CUEIM, assicurandoci che fossero conformi alla legge ed all'atto costitutivo e che non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.
4. Abbiamo preso visione della relazione del Revisore incaricato del Controllo del bilancio al 31.12.2013 che non ha riscontrato irregolarità degne di rilievo.
5. Non abbiamo riscontrato nè ricevuto indicazioni dal Consiglio di Amministrazione in merito all'esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi.
6. Non abbiamo rilasciato pareri richiesti da disposizione di legge nel corso dell'esercizio.
7. Abbiamo vigilato e verificato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa del CUEIM e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazione diretta e raccolta di informazioni dai Responsabili dell'organizzazione.

VALUTAZIONE GENERALE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

La situazione dello stato patrimoniale e del conto economico è la seguente:

Stato patrimoniale

Attivo

A. Crediti verso soci	10.582
B. Immobilizzazioni (nette)	2.316.814
C. Attivo circolante	12.887.900
D. Ratei e risconti	33.513

Totale attivo	15.248.809

Passivo

A. Patrimonio netto	3.813.088
B. Fondi per rischi ed oneri	1.050.000
C. TFR	78.736
D. Debiti	10.234.159
E. Ratei e risconti	72.826

Totale passivo	*15.248.809*
Conti d'ordine	*475.730*

Conto economico

A. Valore della produzione	7.127.755
B. Costi della produzione	-6.514.626
Differenza A-B	613.129
C. Proventi / oneri finanziari	74.829
D. Rettifiche di valore	0
E. Proventi / oneri straordinari	0
Risultato prima delle imposte	687.958
Imposte dell'esercizio	- 412.849
Utile dell'esercizio	*275.109*

8. I documenti che compongono il Bilancio sono quelli prescritti dalla legge, ed in particolare del Codice Civile così come risulta modificato dal D.Lgs. 9 aprile 1991 n. 127; il Bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa e corredato da una Relazione.

Osservazioni e proposte.

Per quanto riguarda la gestione, il Collegio dei Revisori dà atto che essa è guidata da un Codice Etico, approvato e reso pubblico anche ai terzi, sul cui rispetto vigila un Internal Auditor. Sono stati valutati in maniera positiva i seguenti elementi: adeguatezza e funzionamento dell'assetto organizzativo, adeguatezza e funzionamento del sistema di controllo interno, adeguatezza e funzionamento del sistema amministrativo-contabile.
Il Collegio dei Revisori, visti i risultati delle verifiche eseguite, sotto i profili di propria competenza, non rileva motivi ostativi in merito all'approvazione del bilancio al 31.12.2013.
Verona, 13 maggio 2014

Floriano Fasoli
Dottore Commercialista
Revisore Legale

RELAZIONE DEL REVISORE LEGALE

Al Consiglio di Amministrazione dell'Associazione C.U.E.I.M. –
Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale

Verona – Via Interrato dell'Acqua Morta, 26

1. Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Associazione C.U.E.I.M. – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione esposti nella Nota Integrativa compete al Consiglio di Amministrazione dell'Associazione. E' mia la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile svolta a seguito di incarico conferitomi a titolo volontario e non in base ad obbligo di legge.

2. Il mio esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Consiglio di Amministrazione. Ritengo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

   Il bilancio presenta ai fini comparativi i valori dell'esercizio precedente. Per il giudizio sul bilancio d'esercizio precedente si fa riferimento alla relazione da me emessa in maggio 2013.

3. A mio giudizio, il bilancio d'esercizio dell'Associazione C.U.E.I.M. – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale chiuso al 31 dicembre 2013 nel suo complesso è conforme ai principi contabili illustrati nella nota integrativa; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'Associazione C.U.E.I.M. – Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale per l'esercizio chiuso a tale data.

Verona, 30 maggio 2014

Floriano Fasoli
Revisore Legale

C.C.I.A.A. DI VERONA
REGISTRO DELLE IMPRESE

VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

DEL 23 MAGGIO 2013

L'anno 2013, il mese di Maggio, il giorno 23 alle ore 15,00 in Napoli presso l'Università Suor Orsola Benincasa, si è riunita l'Assemblea degli Associati per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Bilancio al 31/12/2012;
3. Rinnovo cariche sociali;
4. Nuovi associati;
5. Sede di Napoli.

Sono presenti:

- per il Consiglio di Amministrazione

Prof. Gaetano M. Golinelli - Presidente,

Dott. Renzo Giacomelli - Vice-Presidente,

Prof. Claudio Baccarani - Vice-Presidente,

Prof. Emanuele Invernizzi - Consigliere,

Prof. Mario Scicutella - Consigliere,

Prof. Sergio Silvestrelli - Consigliere,

Prof. Giuseppe Tardivo - Consigliere,

Prof. Enrico Maria Mosconi - Consigliere,

Prof.ssa Mariangela Franch - Consigliere,

Prof. Pier Paolo Carrus - Consigliere,

Prof. Pietro Genco - Consigliere,

Prof. Massimo Montella - Consigliere,

Prof. Giuseppe Bertoli - Consigliere,

Prof. Piero Mastroberardino - Consigliere,

Prof. Francesco Testa - Consigliere,

Prof. Riccardo Passeri - Consigliere

- per gli Associati

Università degli Studi di Verona, rappresentata dal Prof. Claudio Baccarani,

Università della Tuscia di Viterbo, rappresentata dal Prof. Enrico Maria Mosconi,

Università IULM di Milano, rappresentata dal Prof. Emanuele Invernizzi,

Università degli Studi del Salento, rappresentata dal Prof. Mario Scicutella,

Università degli Studi di Brescia, rappresentata dal Prof. Giuseppe Bertoli,

C.C.I.A.A. DI VERONA
REGISTRO DELLE IMPRESE

Università degli Studi di Macerata, rappresentata dal Prof. Massimo Montella,
Università degli Studi di Cassino, rappresentata dal Prof. Vincenzo Formisano,
Università degli Studi di Bari, rappresentata dal Prof. Mario Scicutella,
Università degli Studi di Foggia, rappresentata dal Prof. Piero Mastroberardino,
Università Politecnica delle Marche, rappresentata dal Prof. Sergio Silvestrelli,
Università degli Studi di Torino, rappresentata dal Prof Giuseppe Tardivo,
Università degli Studi del Molise, rappresentata dal Prof. Francesco Testa,
Università degli Studi di Cagliari, rappresentata dal Prof. Pier Paolo Carrus,
Università degli Studi Sapienza di Roma, rappresentata dalla Dott.ssa Rita Patini,
Università degli Studi di Trento, rappresentata dalla Prof.ssa Mariangela Franch,
Università degli Studi di Roma Tre, rappresentata dal Prof. Gaetano Golinelli,
Università degli Studi della Calabria, rappresentata dal Prof. Gaetano Golinelli,
Università degli Studi di Salerno, rappresentata dalla Prof.ssa Maria Teresa Cuomo,
Università degli Studi di Firenze, rappresentata dal Prof. Riccardo Passeri,
Università degli Studi Suor Orsola Benincasa, rappresentata dalla Prof.ssa Della Volpe Maddalena,
Sinergica S.r.l., rappresentata dal Prof. Giuseppe Bertoli,
Riformed S.r.l., rappresentata dal Prof. Salvatore Esposito De Falco,
Banca Popolare del Cassinate, rappresentata dal Vice Presidente Prof. Vincenzo Formisano,
C.C.I.A.A. di Latina, rappresentata dal Prof. Sergio Silvestrelli,
Unioncamere, rappresentata dal Prof. Giuseppe Tardivo,
Explora snc, rappresentata dal Prof. Piero Mastroberardino,
Banca di Verona, rappresentata dal Prof. Claudio Baccarani,
ULS 20 di Verona, rappresentata dal Prof. Emanuele Invernizzi,
CRESAM, rappresentata dal Presidente Prof. Giuseppe Tardivo,
Osservatorio Permanente sul Franchising, rappresentato dal Presidente Prof.ssa Marisa Amoroso,
EIHP European Institute for Health Promotion, rappresentata dal Dott. Renzo Giacomelli,
Cassa Rurale e Artigiana dell'Agro Pontino Bcc, rappresentata dalla Prof.ssa Mariangela Franch,
CCIAA di Verona, rappresentata dal Prof. Massimo Montella,
come da deleghe depositate presso la sede CUEIM.
Sono stati invitati la Signora Sandra Giori, il Prof Carlo Pacella, la Prof.ssa Maddalena Della Volpe, il Prof. Bernardino Quattrociocchi, il Prof. Alfonso Siano, il Dott. Gaetano Zarlenga e

C.C.I.A.A. DI VERONA REGISTRO DELLE IMPRESE

l'Ing. Stefano Banini.

Il Presidente, constatata la regolarità della seduta ai sensi dello Statuto del CUEIM, propone la nomina, quale Segretario verbalizzante, del Prof. Carlo Pacella, che accetta. L'Assemblea all'unanimità approva.

Preliminarmente il Prof. Golinelli, ringrazia i presenti per la fattiva partecipazione al Convegno svoltosi nella mattinata "Le nuove dimensioni delle relazioni di filiera. Teoria e prassi aziendale a confronto" e ne illustra i punti più salienti soffermandosi in particolare sulla relazione del Prof. Daniele Fornari inerente "la rilevanza teorica e manageriale dei rapporti Industria-Distribuzione".

Si passa quindi alla discussione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

1) COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE

Per quanto attiene al bilancio 2012 il Prof. Gaetano Golinelli ribadisce che quest'anno, come preventivato, si è in possesso della relazione del certificatore unico Dott. Floriano Fasoli, che in conclusione esprime un giudizio di conformità e dà lettura della bozza predisposta; precisa che si è in presenza di una bozza di certificazione in quanto il Dott. Fasoli la sottoscriverà solo dopo che ci sono state tutte le necessarie approvazioni collegiali, senza modifiche.

Altre comunicazioni:

D.Lgs. n. 231/2001. Per quanto attiene alla revisione e implementazione del Codice Etico e del Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, il Presidente comunica che si è dato incarico allo Studio legale Picotti, che, in data odierna ha provveduto a trasmettere una prima bozza del lavoro che intende svolgere. Il Presidente chiarisce che l'adeguamento al D.Lgs. n. 231/2001 richiederà comunque una revisione dell'assetto procedurale CUEIM. L'avv. Picotti farà a breve un'offerta economica dei costi.

Parco della Sila. Il Presidente dà notizia che il CUEIM si è aggiudicato il bando di gara per le attività relative al riconoscimento del Parco quale patrimonio dell'UNESCO, e cede la parola al Dott. Gaetano Zarlenga per una illustrazione sui contenuti della attività da svolgere.

Organizzazione CUEIM. Il Presidente informa circa la nuova organizzazione CUEIM che prevede la suddivisione delle attività progettuali e di ricerca in tre Divisioni all'interno dell'attuale Area Acquisizione e Gestione Progetti, così come risulta da quanto riportato in relazione di accompagnamento al Bilancio. Le tre Divisioni sono: Divisione Energia Ambiente - DEA - retta dall'Ing. Stefano Banini, Divisione Economia e Territorio - DET - retta dal Prof. Gaetano Golinelli e Divisione Politiche Sociali - DPS - retta dal Prof. Carlo Pacella.

URP SOCIAL MIUR. Il Prof. Gaetano Golinelli dà lettura della comunicazione pervenuta in data 22.05.2013 da parte dell'organizzazione del Forum della Pubblica Amministrazione 2013,

con la quale viene segnalato che il progetto "URP SOCIAL MIUR" realizzato dal CUEIM in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione dell'Università e delle Ricerca, è stato selezionato come miglior contributo "10x10 Storie di qualità" 2013. La premiazione e la consegna del diploma avverrà alla presenza di alcuni Ministri, il giorno 30 maggio alle ore 16,30 nella sala Convegni del Palazzo dei Congressi di Roma. Viene allegata, per l'inserimento agli atti, la lettera ufficiale.

Variazioni Statutarie. Il Presidente riporta la discussione sviluppata nel Consiglio di Amministrazione del 22/05 u.s.

L'Assemblea concorda con le impostazioni del Consiglio che saranno oggetto di delibera nella successiva assemblea straordinaria.

Partecipazione all'ATS per lo sviluppo del progetto Activiti. Il Presidente comunica che il CUEIM, in qualità di partner, ha presentato domanda di finanziamento a valere del bando "CAMPUS per progetti di Ricerca industriale e sviluppo sperimentale" per lo sviluppo del progetto "ACTIVITI - Attrattori Culturali e Tecnologie Informatiche per la Valorizzazione Interattiva e il Turismo Innovativo" ammesso alle agevolazioni con Decreto n. 58 del 28/03/2012, A.G.C. 6, Settore 1.

CRESAM

Il Presidente ricorda che il Consiglio di Amministrazione si era già espresso favorevolmente in merito alla ipotesi di fusione del CRESAM scarl a socio unico nel CUEIM, Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale, nelle sue riunioni del 20/06/2012 e del 17/10/2012.

Ricorda altresì che la stessa Assemblea Ordinaria del 20/06/2012 si era espressa positivamente e chiarisce che non può escludersi l'opportunità di liquidare il CRESAM attribuendo il residuo patrimonio al CUEIM.

Il Presidente chiarisce che su tale punto si rende necessaria una delibera.

L'Assemblea, dopo ampia e approfondita discussione, preso atto che la totalità delle quote sociali sono ormai in capo al CUEIM, che non vi sono lavoratori dipendenti, né debiti vero la pubblica amministrazione, delibera di dare ampio mandato al Presidente o al Vice Presidente Dott. Renzo Giacomelli, anche disgiuntamente di procedere attraverso processi fusione o liquidazione con le modalità previste per legge.

2) BILANCIO AL 31.12.2012

Per quanto attiene al bilancio 31.12.2012 il Prof. Gaetano Golinelli conferma che quest'anno si è in possesso, come previsto, della relazione del certificatore unico Dott. Floriano Fasoli, che, in conclusione, esprime un giudizio di conformità dando lettura della bozza da egli predisposta; il Presidente informa che anche la relazione del Collegio sindacale si conclude con un giudizio di conformità e, in assenza

C.I.A.A. DI VERONA REGISTRO DELLE IMPRESE

dell'intero Collegio, ne dà lettura. Ribadendo che il bilancio è stato già in precedenza trasmesso a tutti gli associati, ne illustra comunque le poste principali e fornisce i chiarimenti richiesti. L'Assemblea degli Associati, dopo ampia discussione, invitata a votare il bilancio al 31.12.2012, all'unanimità, lo approva, prendendo atto della riduzione fiscale ai fini IRAP per la ricerca, con tutti i suoi allegati comprese le schede di valutazione dei progetti, le schede riepilogative, i budget di dettaglio e le dichiarazioni inerenti le posizioni dei singoli componenti del Consiglio e destina l'avanzo di gestione, così come proposto nella Relazione sulla Gestione, dal Consiglio di Amministrazione, ad aumento del patrimonio.

Per quanto riguarda la situazione finanziaria il Presidente sottolinea che i dati di bilancio, confermano una adeguata solidità sia sotto il profilo della liquidità che della patrimonializzazione; i crediti esistenti in bilancio al 31.12 sono stati nella quasi totalità incassati. Non sussistono, allo stato, nuove situazioni di difficoltà o di incaglio. L'Assemblea ne prende atto.

3) RINNOVO CARICHE SOCIALI

Il Presidente apre la discussione su questo argomento, facendo rilevare che lo stesso porta a riflettere anche sulla situazione relativa alle ammissioni degli aspiranti associati e alla possibile configurazione che andrà ad assumere il nuovo Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda la composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione il Presidente informa i presenti che quattro Università, già associate, non hanno fatto pervenire le loro designazioni e, conseguentemente, apre la discussione su quale debba essere la procedura migliore da seguire per affrontare la circostanza sia in termini di legge che di opportunità. Le Università che non hanno delegato sono: Messina, Pavia, Torino e Bergamo (Roma-tre ha fatto pervenire in data odierna la designazione). Dopo ampia ed approfondita discussione si conviene sull'opportunità di lasciare, in ogni caso, quattro posti disponibili in seno al nuovo Consiglio di Amministrazione e sollecitare le Università ritardatarie a provvedere in breve tempo. Avvenute le eventuali designazioni, il Consiglio potrà procedere, per le integrazioni, con l'istituto della cooptazione. Allo stato, quindi, il nuovo Consiglio potrebbe esser formato di 21 membri (di cui 19 di estrazione accademica e 2 di provenienza da associati privati, in armonia al numero dei consiglieri già presenti) in confronto dei 25 attuali. Sul presente punto il Presidente Prof. Golinelli, riporta anche l'ampia discussione avuta in seno al Consiglio di Amministrazione e di Giunta Esecutiva della giornata di ieri. Vengono riletti anche gli articoli del vigente statuto inerente la partecipazione e la nomina dei Consiglieri e prendono a turno la parola il Prof. Scicutella e il Prof. Baccarani. Al termine della discussione si conviene di prendere atto delle designazioni pervenute dalle Università, che risultano essere di diciannove, di confermare il Dott. Renzo Giacomelli e di nominare, in rappresentanza degli associati privati, il Dott. Luca Giacomelli; in questo modo, resteranno disponibili altri 4 posti per le Università attualmente associate, che ad oggi non hanno ancora designato i loro rappresentanti in seno al Consiglio.

C.I.A.A. DI VERONA
REGISTRO DELLE IMPRESE

L'Assemblea, invitata a votare, all'unanimità approva il seguente elenco di consiglieri per il quinquennio 2013/2017:

Prof. Gaetano Maria Golinelli, GLNGTN34L20H501N;

Prof. Claudio Baccarani, BCCCLD48D10F240F;

Prof. Emanuele Invernizzi, NVRMNL42C29F952L;

Prof. Mario Scicutella, SCCMRA43P18G291Q;

Prof. Sergio Silvestrelli, SLVSRG43E27A271N;

Prof. Enrico Maria Mosconi, MSCNCM69B06H501A;

Prof.ssa Mariangela Franch, FRNMNG52D61D663R;

Prof. Pier Paolo Carrus, CRRPPL54A07B745Z;

Prof. Massimo Montella, MNTMSM48B15G478X;

Prof. Giuseppe Bertoli, BRTGPP61D04B157G;

Prof. Piero Mastroberardino, MSTPRI66E04A509Y;

Prof. Francesco Testa, TSTFNC45L04F839S;

Prof. Riccardo Passeri, PSSRCR63E10D612V;

Prof.ssa Maddalena della Volpe, DLLMDL60L62A512X;

Prof. Formisano Vincenzo, FRMVCN63B10C034S;

Prof. Aguiari Roberto, GRARRT46A15H501X;

Prof. Metallo Gerardino, MTLGRD52R08B415U;

Prof. Maizza Amedeo, MSZZMDA67B01A662D;

Prof. Cariola Alfio, CRLLFA63R25D086O;

Dott. Renzo Giacomelli, GCMRNZ33P02C370C;

Dott. Luca Giacomelli, GCMLCU64P29L157T.

I presenti (Prof. Gaetano Maria Golinelli, Prof. Claudio Baccarani, Prof. Emanuele Invernizzi, Prof. Mario Scicutella, Prof. Sergio Silvestrelli, Prof. Enrico Maria Mosconi, Prof.ssa Mariangela Franch, Prof. Pier Paolo Carrus, Prof. Massimo Montella, Prof. Giuseppe Bertoli, Prof. Piero Mastroberardino, Prof. Francesco Testa, Prof. Riccardo Passeri, Prof.ssa Maddalena della Volpe, Prof. Formisano Vincenzo, Dott. Renzo Giacomelli) dichiarano di accettare la nomina.

Si prende anche atto che il Consiglio potrà essere eventualmente integrato con i quattro nominativi mancanti al raggiungimento del numero massimo di 25, con l'istituto della cooptazione.

Il Presidente passa quindi alla Nomina del Collegio Sindacale. L'Assemblea, all'unanimità, nomina la dottoressa Gabriella Zoccatelli, il dott. Matteo Tommasi ed il dott. Luigi Basile